

**Componente III**

**PROYECTO  
DE FORTALECIMIENTO Y ARTICULACIÓN DE LA INSTITUCIONALIDAD DE  
APOYO EMPRESARIAL.**

Fecha de presentación: 5 de junio de 2007

**Identificación**

|                             |   |          |
|-----------------------------|---|----------|
| Nombre del Proyecto         | Fortalecimiento Institucional de la Dirección Nacional de Industrias (DNI) – MIEM |          |
| Conglomerado / s            | <b>Conglomerados industriales</b>   |          |
| Institución/es proponente/s | Ministerio de Industria, Energía y Minería. Dirección Nacional de Industrias.     |          |
| Fecha de inicio             | Fecha finalización  | Duración |
| 15 de junio de 2007         | 15 de junio de 2009   | 2 años   |

| <b>Montos previstos</b>                  |                                   |             |             |
|--|-----------------------------------|-------------|-------------|
|  | Costo total previsto <sup>2</sup> | Aporte PACC | Aporte MIEM |
| <b>U\$S<sup>1</sup> :</b>                | 35.500                            | 35.500      | (*)         |
| <b>% en efectivo:</b>                    | 100 %                             | 100%        | -           |
| (*) Gastos de logística y comunicaciones |                                   |             |             |

**Costo total:** U\$S 35.500 + U\$S 1.500 = U\$S 37.000

Total por honorarios del técnico: U\$S 35.500

Total por adquisición de equipos (computadora e impresora): U\$S 1.500

<sup>1</sup> Tipo de Cambio: \$ 25.-

<sup>2</sup> 24 meses de U\$S 1.200 + 23% IVA = U\$S 1.476. Total: U\$S 35.500

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Objetivo                              | Fortalecer la gestión de la Dirección Nacional de Industrias en la planificación y sistematización de información y en el seguimiento de los Programas de Refuerzo de la Competitividad de los conglomerados industriales que se están promoviendo a través del PACC y en estrecho contacto con otras metodologías de apoyo a los conglomerados industriales  |
| Productos a alcanzar                  | <p>Una base de datos actualizada de las instituciones públicas y privadas vinculadas a la actividad industrial, para mantener contactos fluidos con todos los actores vinculados al conglomerado.</p> <p>Un Observatorio Industrial que permita recabar información en forma sistemática y periódica del desempeño de cada conglomerado.</p> <p>Un área de planificación donde se sistematice la información y se analicen los distintos escenarios para el desarrollo de los conglomerados, lo que permitirá enriquecer y orientar el proceso de elaboración del Plan de Refuerzo de la Competitividad de los mismos.</p> <p>La participación activa de la Dirección Nacional de Industrias en el proceso de elaboración del Plan de Refuerzo de la Competitividad y en su implementación, ejerciendo el liderazgo técnico y político desde el sector público.</p> |
| Justificación en relación al programa | Se facilita la coordinación y articulación con los componentes del mismo y con el resto de las instituciones involucradas. Esto proporcionará mejores condiciones para la sostenibilidad de los conglomerados industriales, así como la generación de capacidades que permitan la toma de decisiones por parte de la dirección de la Unidad Ejecutora.  |

## Resumen ejecutivo

### **Oportunidad o Problema a solucionarse:**

La Dirección Nacional de Industrias presenta, actualmente, fuertes limitaciones en cuanto a recursos humanos con capacitación técnica que permitan asumir el liderazgo en el proceso de dinamización de los conglomerados industriales, por lo cual el Programa presenta una oportunidad de fortalecimiento institucional.

### **Acciones previstas:**

La Unidad Coordinadora del Programa contratará un técnico seleccionado por la Dirección Nacional de Industrias, quien desarrollará sus actividades en dicha dependencia y estará bajo la coordinación de su Director. Asimismo el Programa financiará la compra de un equipo para conformar el área de planificación de la Dirección Nacional de Industrias.

### **Fundamentación:**

Este proyecto se fundamenta en la necesidad de generar un área de planificación, donde se sistematice y procese información periódica y se propongan las líneas de acción estratégica en el conjunto del sector industrial. Esto permitirá a la Dirección Nacional de Industrias proporcionar información valiosa a los integrantes de los conglomerados industriales y orientar su funcionamiento, participando activamente en el proceso de mejora de la Competitividad de los mismos.

### **Organización para la ejecución:**

El técnico realizará sus tareas en la Dirección Nacional de Industrias, quien pondrá a su disposición facilidades locativas y medios de comunicación para el funcionamiento de esta área.

### **Situación esperada a la terminación del proyecto:**

- Área de planificación industrial en funcionamiento, orientando y respaldando las actividades de la Dirección Nacional de Industrias.
- Base de datos de instituciones públicas y privadas vinculadas, disponible y actualizada.
- Observatorio industrial: sistema de recopilación de información periódica en funcionamiento.
- Fortalecimiento de la gestión y capacidades técnicas, mejora en la disponibilidad de información, en la planificación de la Dirección Nacional de Industrias y en una articulación eficiente con el resto de los actores de los conglomerados industriales.

### **Cronograma de desembolsos**

Honorarios del técnico, 8 horas diarias: U\$S 1.476 x 24 meses (impuestos incluidos) (Junio/2007 a Junio/2009).

Adquisición de equipos (Junio/2007): Compra de computadora e impresora: U\$S 1.500.-

### **Indicadores y forma de verificación**

Indicadores para evaluar si se alcanzaron o no el propósito y los productos esperados del proyecto

| Síntesis de Objetivos   | Indicadores  | Verificadores   |
|---|--|---|
| Objetivo  | Fortalecer la gestión de la Dirección Nacional de Industrias en la planificación y sistematización de información y en el seguimiento de los Programas de Refuerzo de la Competitividad (PRC) de los conglomerados industriales. | Nota del Director Nacional de Industrias sobre los avances alcanzados en relación a los Programas de Refuerzo de la Competitividad (PRC) de los conglomerados industriales. |
| <b>Productos</b>  |  |   |
| 1 – Base de datos actualizada sobre los sectores industriales e instituciones vinculadas a la actividad industrial.   | Base de datos conformada y actualizada de instituciones vinculadas.  | Nota del Director Nacional de Industrias validando la conformación de la base de datos.   |
| 2 – Diseño e implementación de un Observatorio industrial: sistema de información sistemático y periódico que permita conocer, dar seguimiento y evaluar el desempeño del sector industrial en su conjunto. | Observatorio industrial en funcionamiento.   | Nota del Director Nacional de Industrias aprobando el sistema de información en ejecución.  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p>3- Un área de planificación donde se sistematice la información de los proyectos presentados por los conglomerados y se analicen los distintos escenarios para la mejora de su competitividad.</p>                                 | <p>Área de planificación de los conglomerados industriales en funcionamiento.</p>  | <p>Nota del Director Nacional de Industrias validando la conformación del área.</p>  |
| <p>4 –Activa participación de la Dirección Nacional de Industrias en el proceso de elaboración del Plan de Refuerzo de la Competitividad y su implementación, ejerciendo el liderazgo técnico y político desde el sector público.</p> | <p>- Plan de Refuerzo de la Competitividad elaborado.<br/><br/>- Plan de Refuerzo de la Competitividad implementado.</p> | <p>Nota del Director Nacional de Industrias aprobando el Plan de Refuerzo de la Competitividad.<br/><br/>Nota del Director Nacional de Industrias sobre los resultados del Plan de Refuerzo de la Competitividad implementado.</p> |