

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS (UR-L1020)**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

|                            |                           |                         |
|----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>Nombre del Proyecto</b> | Oficina de Proyectos      |                         |
| <b>Conglomerado</b>        | Vestimenta                |                         |
| <b>Tipo de Proyecto</b>    | Estructurante             |                         |
| <b>Proponente/s</b>        | Empresas del Grupo Gestor |                         |
| <b>Responsable</b>         |                           |                         |
| <b>Teléfono/Celular</b>    |                           |                         |
| <b>e-mail</b>              |                           |                         |
| <b>Cargo</b>               |                           |                         |
| <b>Fecha de Inicio</b>     | <b>Fecha Finalización</b> | <b>Duración (meses)</b> |
| 01/12/2007                 | 10/05/2009                | 17                      |

| Costo total previsto | Aporte PACC | Aporte Beneficiarios | Otros aportes |
|----------------------|-------------|----------------------|---------------|
| 23.348               | 18.678      | 4.670                |               |
| 100%                 | 80%         | 20%                  |               |

| Cédula de Identidad | Nombre | Dirección | En representación de |
|---------------------|--------|-----------|----------------------|
|                     |        |           |                      |

**Objetivos, Indicadores y forma de verificación**

*Indicadores para evaluar una vez ejecutado el proyecto, si se alcanzaron el propósito los productos esperados*

|                  | Síntesis Objetivos  | Indicadores  | Verificadores   |
|------------------|---|--|---|
| <b>Propósito</b> |   |  |   |
| 1                | Lograr que el conglomerado cuente con una organización representativa y eficaz. | Los empresarios utilizan los servicios y valoran positivamente la gestión de la oficina. |   |
| <b>Productos</b> |   |  |   |
| 1                | Oficina instalada y funcionando; Proyectos en funcionamiento                    | Oficina equipada - Número de proyectos en ejecución                                      | Visita a la oficina - Comprobantes de inversión en equipos.<br>Comprobantes de gastos de funcionamiento - Consulta a usuarios |

**Resumen Ejecutivo**

*Explicitar en forma clara y sintética: Oportunidad o Problema a solucionarse, Objetivos, Acciones previstas, Fundamentación, Organización para la ejecución, Beneficiarios, Financiamiento, Situación esperada a la terminación del proyecto, Sostenibilidad, Riesgos y mitigación*

Dada la actual especialización productiva, las empresas se tornan competidores entre si, y por tanto se deberá recorrer una etapa de asociación por proyectos puntuales y acciones genéricas de baja apropiabilidad y necesariamente los mayores esfuerzos deben ser comandados por las Cámaras Sectoriales. En este sentido, será imprescindible centralizar los esfuerzos en la CIV y disponer de ciertos recursos básicos para brindar un apoyo logístico a las empresas del secotr, factor clave para el éxito del PRC. □

En el PRC se sugieren estrategias para mejorar el rendimiento comercial de textiles y confeccionistas. Para llevarlas adelante se incluye un plan de actividades, para el que es imprescindible fortalecer institucionalmente al conglomerado. □

Actividades que se realizan para alcanzar los productos □

- 1) Se adquirirá el equipamiento necesario (laptop, pendrive, router). □
- 2) Se instrumentará un fondo para la contratación de consultores para el armado de proyectos por un total de 10.000 dólares. Los empresarios que necesiten ese apoyo lo canalizarán a través del GGC. Con cargo a dichos fondos se contratará a un consultor (Facilitador) para una serie de proyectos puntuales. El primero de ellos será la elaboración de un Plan de Trabajo. □
- 3) Los gastos de funcionamiento a los que refiere el presupuesto serán los incrementales asociados al Plan de Trabajo que presentará el consultor-facilitador. Asimismo este rubro financiará acciones de capacitación para empresarios o empleados de las cámaras respectivas así como los gastos de representación del conglomerado en los que se pueda incurrir. Se requerirá de la presentación de los comprobantes correspondientes. En la eventualidad de afrontar otros gastos se podrá revisar la cadencia de los desembolsos del programa □
- 4) Se fortalecerá la institucionalidad de la Cámara Industrial de la Vestimenta para hacer frente al volumen de trabajo incremental generado por el proyecto (presentación de proyectos, servicio de gestión de cobro, recepción de comprobantes, etc.) Para ello se financiará durante el plazo de ejecución del proyecto el 50 % del sueldo líquido de un funcionario de la CIV.

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS (UR-L1020)**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Productos, actividades y apertura de costos**

| Productos a alcanzar |  | Actividades que se realizan para alcanzarlo |                                       |  |  | Rubros que componen el costo de la actividad |                         |  |                | Presupuesto (U\$S)        |  |
|----------------------|--|---|---------------------------------------|--|--|--|-------------------------|--|----------------|---------------------------|--|
| 1                    | Oficina instalada y funcionando; Proyectos en funcionamiento | 1   | Compra de equipamiento                |  |  | 1  | Instalaciones y equipos | Laptop; Impresora; Router; Pendrive        | compra directa | <a href="#">1.958.00</a>  |  |
|                      |  | 2   | Gastos funcionamiento                 |  |  | 1  | Insumos                 | Computación; Papelería; Comunicaciones.... |                | <a href="#">7.650.00</a>  |  |
|                      |  | 4   | Elaboración de proyectos              |  |  | 1  | Consultorías Nacionales |  |                | <a href="#">10.000.00</a> |  |
|                      |  | 5   | Refuerzo de las capacidades de la CIV |  |  | 1  | Sueldos                 | 1/2 sueldo funcionaria de la CIV           |                | <a href="#">3.740.00</a>  |  |
|                      |  |   |                                       |  |  |  |                         |  |                | <b>23.348,00</b>          |  |
|                      |  |   |                                       |  |  |  |                         |  |                |                           |  |

PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS (UR-L1020)



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Flujo de fondos

Realice una proyección de los egresos e ingresos imputables al proyecto.  
Para los ingresos no deben considerarse los aportes del PACC.

|                                     | 01/08        | 02/08        | 03/08        | 04/08        | 05/08        | 06/08        | 07/08       | 08/08        | 09/08        | 10/08        | 11/08       | 12/08       | 01/09        | 02/09        | 03/09       | 04/09       | 05/09       | 06/09  | 07/09 | 08/09 | 09/09 | 10/09 | 11/09 | 12/09 |  |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
|                                     | 1            | 2            | 3            | 4            | 5            | 6            | 7           | 8            | 9            | 10           | 11          | 12          | 13           | 14           | 15          | 16          | 17          | 18     | 19    | 20    | 21    | 22    | 23    | 24    |  |
| <b>Egresos</b>                      |              |              |              |              |              |              |             |              |              |              |             |             |              |              |             |             |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Compra de equipamiento              | 1958         |              |              |              |              |              |             |              |              |              |             |             |              |              |             |             |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Gastos funcionamiento               | 450          | 450          | 450          | 450          | 450          | 450          | 450         | 450          | 450          | 450          | 450         | 450         | 450          | 450          | 450         | 450         | 450         |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Elaboración de proyectos            |              | 2000         | 2000         | 2000         | 2000         | 2000         |             |              |              |              |             |             |              |              |             |             |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Refuerzo de las capacidades de la C | 220          | 220          | 220          | 220          | 220          | 220          | 220         | 220          | 220          | 220          | 220         | 220         | 220          | 220          | 220         | 220         | 220         |        |       |       |       |       |       |       |  |
| <b>Total Egresos</b>                | <b>2.628</b> | <b>2.670</b> | <b>2.670</b> | <b>2.670</b> | <b>2.670</b> | <b>2.670</b> | <b>670</b>  | <b>670</b>   | <b>670</b>   | <b>670</b>   | <b>670</b>  | <b>670</b>  | <b>670</b>   | <b>670</b>   | <b>670</b>  | <b>670</b>  | <b>670</b>  |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Acumulado Egresos                   | 2.628        | 5.298        | 7.968        | 10.638       | 13.308       | 15.978       | 16.648      | 17.318       | 17.988       | 18.658       | 19.328      | 19.998      | 20.668       | 21.338       | 22.008      | 22.678      | 23.348      |        |       |       |       |       |       |       |  |
| <b>Ingresos</b>                     |              |              |              |              |              |              |             |              |              |              |             |             |              |              |             |             |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Aporte PACC                         | 2.000        | 4.492        | 1.600        | 1.600        | 1.600        | 1.600        |             | 2.892        |              |              |             |             | 2.894        |              |             |             |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Aporte Beneficiarios                | 1.958        | 400          | 400          | 400          | 400          | 400          |             |              |              |              |             | 256         |              |              |             |             | 456         |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Compra de equipos                   | 1958         |              |              |              |              |              |             |              |              |              |             |             |              |              |             |             |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Pago proyectos empresas-GGC         |              | 400          | 400          | 400          | 400          | 400          |             |              |              |              |             |             |              |              |             |             |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Otros aportes                       |              |              |              |              |              |              |             |              |              |              |             | 256         |              |              |             |             | 456         |        |       |       |       |       |       |       |  |
| <b>Total ingresos</b>               | <b>3.958</b> | <b>4.892</b> | <b>2.000</b> | <b>2.000</b> | <b>2.000</b> | <b>2.000</b> |             | <b>2.892</b> |              |              |             | <b>256</b>  | <b>2.894</b> |              |             |             | <b>456</b>  |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Acumulado Ingresos                  | 3.958        | 8.850        | 10.850       | 12.850       | 14.850       | 16.850       | 16.850      | 19.742       | 19.742       | 19.742       | 19.742      | 19.998      | 22.892       | 22.892       | 22.892      | 22.892      | 23.348      | 23.348 |       |       |       |       |       |       |  |
| <b>Saldo Mes</b>                    | <b>1.330</b> | <b>2.222</b> | <b>-670</b>  | <b>-670</b>  | <b>-670</b>  | <b>-670</b>  | <b>-670</b> | <b>2.222</b> | <b>-670</b>  | <b>-670</b>  | <b>-670</b> | <b>-414</b> | <b>2.224</b> | <b>-670</b>  | <b>-670</b> | <b>-670</b> | <b>-214</b> |        |       |       |       |       |       |       |  |
| <b>Saldo en CAJA</b>                | <b>1.330</b> | <b>3.552</b> | <b>2.882</b> | <b>2.212</b> | <b>1.542</b> | <b>872</b>   | <b>202</b>  | <b>2.424</b> | <b>1.754</b> | <b>1.084</b> | <b>414</b>  |             | <b>2.224</b> | <b>1.554</b> | <b>884</b>  | <b>214</b>  |             |        |       |       |       |       |       |       |  |
| Acumulado Aporte PACC               | 2.000        | 6.492        | 8.092        | 9.692        | 11.292       | 12.892       | 12.892      | 15.784       | 15.784       | 15.784       | 15.784      | 15.784      | 18.678       | 18.678       | 18.678      | 18.678      | 18.678      | 18.678 |       |       |       |       |       |       |  |
| Acumulado Aporte Beneficiarios      | 1.958        | 2.358        | 2.758        | 3.158        | 3.558        | 3.958        | 3.958       | 3.958        | 3.958        | 3.958        | 3.958       | 4.214       | 4.214        | 4.214        | 4.214       | 4.214       | 4.670       | 4.670  |       |       |       |       |       |       |  |
| % aporte PACC                       | 51%          | 73%          | 75%          | 75%          | 76%          | 77%          | 77%         | 80%          | 80%          | 80%          | 80%         | 79%         | 82%          | 82%          | 82%         | 82%         | 80%         | 80%    |       |       |       |       |       |       |  |
| % aporte Beneficiarios              | 49%          | 27%          | 25%          | 25%          | 24%          | 23%          | 23%         | 20%          | 20%          | 20%          | 20%         | 21%         | 18%          | 18%          | 18%         | 18%         | 20%         | 20%    |       |       |       |       |       |       |  |

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS (UR-L1020)**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Desembolsos del Programa y metas que los determinan**

*Debe definirse en que momento se reciben los fondos del Programa, que metas deben estar alcanzadas a ese momento y cómo se verifican.*

| Desembolso U\$\$ |               | % del total PACC | Metas por Desembolso  | Verificadores   | Fecha Estimada |
|------------------|---------------|------------------|---|---|----------------|
| 1                | 2.000         | 11%              | Oficina instalada (impresora, laptop,router, pendrive)  | Comprobantes de compra  | 15/12/2007     |
| 2                | 2.892         | 15%              | Plan de Trabajo elaborado por el Consultor-Facilitador aprobado por GGC y representante de Diprode en GGC | Plan de Trabajo ; Facilitador trabajando, Comprobantes de gastos asociados al Plan de Trabajo presentado, recibos funcionario CIV | 15/01/2008     |
| 4                | 2.892         | 15%              | Al menos 10 proyectos de cualquier tipo aprobados por el GGC y 6 de ellos en ejecución                    | Comprobantes de gastos asociados al Plan de Trabajo presentado, recibos funcionario CIV   | 15/07/2008     |
| 6                | 2.894         | 15%              | Al menos 14 proyectos de cualquier tipo aprobados por el GGC y 8 de ellos en ejecución                    | Comprobantes de gastos asociados al Plan de Trabajo, recibos funcionario CIV  | 15/12/2008     |
| 7                | 1.600         | 9%               | Proyecto elaborado  | Documento de proyecto   | 15/01/2008     |
| 8                | 1.600         | 9%               | Proyecto elaborado  | Documento de proyecto   | 15/02/2008     |
| 9                | 1.600         | 9%               | Proyecto elaborado  | Documento de proyecto   | 15/03/2008     |
| 10               | 1.600         | 9%               | Proyecto elaborado  | Documento de proyecto   | 15/04/2008     |
| 11               | 1.600         | 9%               | Proyecto elaborado  | Documento de proyecto   | 15/05/2008     |
|                  | <b>18.678</b> | <b>100%</b>      | <b>TOTAL</b>  |   |                |