

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Nombre del Proyecto	Apertura y mantenimiento de acceso a mercados
Breve descripción del Proyecto	<p>La apertura y el mantenimiento de acceso a mercados resultan esenciales a la sostenibilidad de la producción y comercialización de frutas y hortalizas uruguayas. El fortalecimiento de las capacidades de la DGSA/MGAP en temas de sanidad vegetal permitirá mantener actualizada la información requerida para los procesos de negociación de autorización de acceso a mercados así como el monitoreo, prevención y control de los sistemas de mitigación de riesgo acordados para el mantenimiento de acceso a aquellos mercados ya autorizados.</p> <p>Por otro lado, la participación de UPEFRUY en asociaciones internacionales de exportadores de frutas y hortalizas del Hemisferio Sur, permite integrarse a acciones corporativas que vigilan y eventualmente interponen recursos a nuevas regulaciones oficiales de los mercados destino y acciones que contrarresten prácticas corporativas de los importadores tendientes a un desmedido fortalecimiento del poder de la demanda</p>
Conglomerado	Arándanos
Tipo de Proyecto	Estructurante
Proponente/s	Empresas del Grupo Gestor
Responsable	Sr. Presidente de UPEFRUY- Horacio Ozer Ami
Teléfono/Celular	095 721 032
email	upefruy@gmail.com
Cargo	Presidente
Alineación con PRC	El proyecto está alineado con el objetivo 1 del plan estratégico (Posicionamiento Comercial del arándano uruguayo), y en particular con el punto b (Apertura de nuevos mercados)

Fecha de Inicio	Fecha Finalización	Duración (meses)
01/09/2008	01/09/2009	12

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Porcentaje de cofinanciamiento solicitado al PACC	80%		
Costo total previsto	Aporte PACC	Aporte Beneficiarios	Otros aportes
68.170	54.536	13.634	
100%	80%	20%	

Cédula de Identidad	Nombre	Dirección	En representación de
12762458	Alejandro Lastreto		Grupo Gestor
19077595	Alberto Grille		Grupo Gestor

Resumen Ejecutivo

Explicitar en forma clara y sintética: Oportunidad o Problema a solucionarse, Objetivos, Fundamentación de acciones previstas y costos asociados, Organización para la ejecución, Beneficiarios, Financiamiento, Situación esperada a la terminación del proyecto, Sostenibilidad, Riesgos y mitigación

1. Fortalecimiento de las capacidades de la DGSA/MGAP.

1.1. Justificación

Para la formulación del proyecto, se asumió que la primer etapa en proceso consistente de apertura de mercados consiste en fortalecer los sistemas de vigilancia y control de plagas.

Institucionalidad y procedimientos internacionalmente reconocidos para la apertura y mantenimiento de acceso a mercados:

En el comercio internacional de frutas y hortalizas frescas, la primera barrera que debe superarse para obtener la autorización de ingreso a los mercados externos consiste en la realización del Análisis de Riesgo de Plagas que concluye en las medidas o sistemas integrados de medidas fitosanitarias de mitigación de riesgo que debe cumplir el país exportador para mantener la autorización de acceso.

La institucionalidad internacional vigente (OMC-AAMSF-CIPF) ha conducido a que las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria (ONPF) deben ser instituciones oficiales, entendiéndose como tal que su actuación está promulgada legalmente por el Estado y éste es el responsable de las medidas y certificaciones que las ONPF´s adopten y de los análisis de riesgo que ellas realicen.

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

En el caso de Uruguay, la ONPF es la Dirección General de Servicios Agrícolas del MGAP.

Factores clave para el desarrollo de los ARP y cumplimiento de las medidas de mitigación de riesgo.

Los ARP y en particular las medidas fitosanitarias de mitigación de riesgo que éstos concluyen, dependen en gran medida de las capacidades de la ONPF del país exportador, en la seriedad y confiabilidad de sus sistemas de información y monitoreo de plagas presentes y plagas ausentes en el país (vigilancia fitosanitaria), así como de la formación de sus funcionarios en las normas internacionales vigentes, capacitación en tecnologías medidas fitosanitarias específicas, capacitación en negociación de protocolos, etc.

Contribución al desarrollo de ventajas competitivas.

La excelencia en los sistemas de vigilancia, capacitación en normas internacionales y su aplicación a los ARP, capacitación en tecnologías de aplicación de medidas fitosanitarias y capacitación en negociación, sumados al conocimiento de la realidad de los sistemas productivos nacionales, se traducen en negociaciones exitosas en cuanto a la autorización de acceso y protocolos de aplicación de medidas fitosanitarias. En resumen, la autorización de acceso por sí misma no es suficiente para que el país pueda exportar competitivamente; los acuerdos de medidas fitosanitarias o sistemas de medidas fitosanitaria de mitigación de riesgos implican costos nacionales en la aplicación de instrumentos tecnológicos, los cuales habitualmente hacen la diferencia con los que han logrado los países exportadores competidores.

1.2. Problemas a solucionarse

a) carencias de la DGSA en recursos humanos.

Programa de vigilancia fitosanitaria de moscas de la fruta: mediante la contratación de un técnico, con formación especializada y adquisición de materiales e insumos, se complementa la ejecución del programa nacional de vigilancia fitosanitaria de arándanos en los departamentos del Sur Y Sureste del país.

El técnico responderá técnicamente a las instrucciones de la División Protección Agrícola de la DGSA y coordinará con productores y técnicos de las empresas de producción de arándanos el relevamiento de datos y su posterior procesamiento.

Costos:

* contratación de personal técnico en temas sanitarios(Lic. María Victoria Calvo, se adjunta curriculum) U\$S 14.640 (impuestos incluidos) por 12 meses.

Descripción de tareas

- Implementación de las actividades de trampeo y muestreo de frutas con los técnicos y productores de los departamentos del sur- centro y este del país: a) Comunicación con técnicos y productores de cada zona : reuniones; b) Entrega de los insumos para el trampeo en cada predio, capacitación de los responsables del trampeo y georeferenciamiento de las trampas.
- Seguimiento y procesamiento de datos del trampeo.

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

- Trampeo directo en algunos predios cercanos.
- Implementación, seguimiento y procesamiento de las muestras de frutas colectadas en el campo.

de Lic. María Victoria Calvo

* relevamiento y monitoreo de plagas (trampeo y muestreo)

Presupuesto U\$S 2.480

Modulo de salida de 3 días: Alquiler de auto (U\$S 135) + combustible (400 km/ U\$S 65) + 2 noches de hotel + comidas (U\$S 110) = U\$S 310

TOTAL 8 módulos de salidas = U\$S 2.480

* insumos

Presupuesto U\$S 5.500

Trampeo: Trampas (200 Tipo Jackson y 100 tipo Mc. Phail), Insumos trampas (pisos, canastillas, atrayentes).

Muestreo: 200 recipientes para mantener la frutas y 3 conservadoras.

b) capacitación específica.

No existe formación curricular en el sistema de educación terciario uruguayo en las temáticas directamente relacionadas a: la institucionalidad y normativa internacional que regula los aspectos fitosanitarios/cuarentenarios; procedimientos técnicos para la realización de los ARP incluyendo nuevas tecnologías capaces de ser aplicadas como medidas fitosanitarias de mitigación de riesgo; etc.

Paralelamente, tanto funcionarios del MGAP como exportadores y personal de las empresas productoras/exportadoras, deben estar actualizados en normativas diversas que directa o indirectamente incorporan nuevos requerimientos como por ejemplo: normas de control al Bioterrorismo en USA, nuevas regulaciones en relación a residuos de plaguicidas (principios activos y niveles de tolerancia en Unión Europea y Rusia), etc.

La Administración Central y dentro de ella el MGAP, ha suspendido el financiamiento de capacitación de funcionarios en el exterior.

1.3. Oportunidad.

a) La DGSA/MGAP cuenta con personal, equipos e insumos para ejecutar el programa de vigilancia fitosanitaria de arándanos en los departamentos de Norte del país, mantiene carencias para su ejecución en los departamentos del Sur y Sureste. En el plan de trabajo que se firmará con APHIS para la zafra 2008-2009 ha quedado establecido que la DGSA llevara adelante un Programa de Vigilancia para mosca de los frutos, a nivel de todos los lugares de producción con arándanos del país.

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

b) APHIS/USDA invitó a funcionarios del MGAP y LATU a asistir un curso a desarrollarse en USA sobre aplicación de irradiación como tratamiento fitosanitario; el curso se programaría para el año 2009.

También han existido contactos preliminares con APHIS/Uruguay, para desarrollar en Uruguay un taller sobre el impacto de la ley contra el bioterrorismo vigente en USA .

1.3. Objetivos: a) en ejecución nivel nacional, el programa de vigilancia en arándanos para moscas de las frutas; b) funcionario (s) del MGAP profesional Ingeniero Agrónomo, ha recibido capacitación en curso programado por APHIS/USDA (a realizarse en USA, Carolina del Norte) en aplicación de la irradiación como tratamiento fitosanitario y se integra al Grupo que trabaja en esta temática conjuntamente con LATU; c) captación de cooperación y organización de taller sobre implicancias de la ley de bioterrorismo en las condiciones de exportación de frutas uruguayas a USA.

* capacitación en el extranjero y talleres/cursos en Uruguay, pasajes y viáticos 4-5 días USA Presupuesto □U\$S 3000

organización y materiales talleres en Uruguay Presupuesto U\$S 2500 (materiales y dos talleres)

2. Asociaciones corporativas estratégicas.

2.1. Justificación

Más allá de la competencia entre los proveedores de un mismo mercado, éstos también tienen intereses corporativos, particularmente en lo que hace a minimizar las regulaciones de acceso y contrarrestar las prácticas también corporativas de los importadores a fin de mantener equilibrios entre el poder de la oferta y el poder de la demanda.

En ese sentido, la afiliación y participación de organizaciones nacionales de exportadores en asociaciones internacionales contribuye a minimizar los obstáculos de acceso y prácticas desleales de comercio.

En el caso de frutas fresca organizaciones como SHAFFE (Southern Hemisphere Association of Fresh Fruit Exporters; Avenue de Broqueville 272/4, 1200 Brussels – Belgium, info@shaffe.net, www.shaffe.net), cumplen esas funciones velando en cuanto a que las regulaciones oficiales de acceso sean justificadas científicamente y acorde a los principios y normas internacionales vigentes (por ejemplo tolerancias a residuos de plaguicidas); discutiendo los eventuales excesos del poder de la demanda (corporaciones de supermercados, etc.) y negociando condiciones equitativas entre demandantes y oferentes. Actualmente, SHAFFE está integrada por organizaciones de exportadores de frutas frescas de Argentina, Australia, Brasil, Chile, Perú, Sudáfrica y Uruguay (en este último sólo cítricos).

2.2. Oportunidad: en próximo 24 de octubre, en ocasión de la feria PMA en Orlando Florida, USA, se realiza la reunión anual de SHAFFE la cual los exportadores de arándanos pretenden integrarse asociándose conjuntamente con los exportadores de citrus uruguayos, a través de UPEFRUY y consolidando la activa participación de los exportadores uruguayos de frutas frescas en esa asociación internacional.

2.3. Objetivo: UPEFRUY, integrando a exportadores de citrus y arándanos uruguayos, se afilia a SHAFFE y participa activamente en la organización internacional mediante la dedicación de un profesional especializado que se contrata a tal fin.

Costos:

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

* afiliación de UPEFRUY a SHAFFE (cuota anual 2008), U\$S 4.800

* contratación profesional (part time) U\$S 10.248 honorarios + IVA (se adjunta currículum de La Ing. Agr. Marta Bentancur)

Descripción de tareas:

- Organizar y preparar los materiales e información necesaria para la participación en eventos internacionales.
- Ser el nexo entre la organización de SHAFFE y UPEFRUY .
- Organizar la consolidación de datos de exportación uruguaya y otros acordados para el intercambio con las demás organizaciones de países asociados a SHAFFE.
- Participar en las reuniones anuales de SHAFFE y eventualmente otras que dicha organización requiera; elaborar posición UPEFRUY en temas de agenda de SHAFFE.
- Realizar informes/reuniones de evaluación luego de cada evento.
- Difundir información comercial y técnica proveniente de los servicios de información de SHAFFE u otros organismos vinculados a UPEFRUY.
- Colaborar en la elaboración y organización de programas de inserción y promoción comercial internacional.

3. Control de partidas exportadas en destino.

3.1. Justificación.

Resulta necesario prever actividades que permitan controlar tanto aspectos técnicos como contingencias resultantes de las inspecciones oficiales en los puntos de ingreso de los mercados de destino.

Esta actividad permitirá adquirir experiencia, corregir eventuales errores y avanzar en un proceso de mejora continua para la entera satisfacción del cliente.

3.2. Oportunidad.

Las incipientes exportaciones realizadas en años anteriores comienzan a crecer tanto en volúmenes como en modalidades de envases, fletes. También aumenta la diversidad de destinos.

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

3.3. Objetivo.

Asegurar la excelencia en el cumplimiento de los estándares acordados con los clientes.

Costos:

* Contratación de personas especializadas y/o empresas para quality surveyors en mercados de destino

Presupuesto U\$S 25.000 (7 centavos de dolar por caja)

Descripción de tareas:

- Suministrar servicios a los exportadores de arándanos uruguayos afiliados a UPEFRUY que requieran del mismo.
- Monitorear las condiciones cualitativas de las frutas en preembarque y arribo a destino y analizar con el exportador medidas correctivas destinadas a mejorar eventuales problemas.
- Elaborar informe anual consolidando los datos generales de las condiciones de calidad del conjunto de las exportaciones de arándanos

4. Situación esperada a la terminación del proyecto.

Programa nacional de vigilancia en arándanos para moscas de las frutas coordinado con productores y técnicos de las empresas, en funcionamiento y con datos año 1 procesados para el sur-este del país.

Capacitación específica realizada, funcionario (s) del MGAP y/o personal de las empresas exportadoras entrenados en técnicas y/o procedimientos relacionados a los ARP y aplicación de medidas de mitigación de riesgo.

Técnicos y exportadores actualizados en algunas nuevas normas o proyectos normativos que introducen cambios relevantes en las condiciones de acceso a los países destinatarios de las exportaciones de frutas uruguayas.

Integración a SHAFTE materializada; UPEFRUY integrada en el sistema de comunicación de información consolidada de volúmenes de exportaciones semanales (arándanos y Citrus) por país y por destino; incorporación en agenda de temas de relevancia actual (particularmente nuevas reglamentaciones en curso sobre tolerancias a residuos de plaguicidas en la Unión Europea y Rusia).

Exportadores de arándanos uruguayos han adquirido mayor experiencia y mejorado su conocimiento sobre condiciones de llegada a puntos de ingreso en destino; han adoptado medidas que minimizan o reducen la posibilidad de rechazos en destino; han mejorado los procedimientos para que los clientes reciban los productos en tiempo forma.

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Objetivos, Indicadores y forma de verificación

Indicadores para evaluar una vez ejecutado el proyecto, si se alcanzaron el propósito y los productos esperados

	Síntesis Objetivos	Indicadores	Verificadores
Propósito			
1	Consolidar un programa de vigilancia sanitaria e incorporarse a organismos internacionales que den mayor sustentabilidad al acceso al mercado internacional de arándanos.		
Productos			
1	Programa de vigilancia para moscas de la fruta.	Programa realizado.	Programa operativo y ausencia de mosca de la fruta en arándanos
2	Mejora de las capacidades del capital humano	un funcionario del MGAP capacitado en EEUU en irradiación de fruta.	Curso realizado; difusión de la capacitación a técnicos y empresarios de UPEFRUY
3	Inserción en la Asociación de Productores y Exportadores de Citrus del Hemisferio Sur	Afiliación concretada; participación en los eventos anuales.	Informes de participación y acciones tomadas para facilitar el acceso a mercados para UPEFRUY
4	Capacidad de verificación de calidad de fruta en destino	Experiencia piloto de control de calidad realizada	Informe de resultados en zafra 2008/2009

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Productos, actividades y apertura de costos

Productos a alcanzar		Actividades que se realizan para alcanzarlo		Rubros que componen el costo de la actividad			Presupuesto (U\$S)	
1	Programa de vigilancia para moscas de la fruta.		Contratación de técnico para monitoreo y procesamiento de datos	1	Honorarios	12 meses, a U\$S 1000 por mes más IVA	Selección de especialista	14.640,00
			Movilidad para operación del técnico	1	Instalaciones y equipos	8 módulos de U\$S 310		2.480,00
			Insumos	1	Instalaciones y equipos			5.500,00
2	Mejora de las capacidades del capital humano		Curso USA	1	Movilidad y viáticos internacionales			3.000,00
			Materiales y talleres	1	Instalaciones y equipos			2.500,00
3	Inserción en la Asociación de Productores y Exportadores de Citrus del Hemisferio Sur		Suscripción a SHAFTE	1	Otros			4.800,00
			Contratación especialista	1	Honorarios	Honorarios por 12 meses más IVA		10.250,00
4	Capacidad de verificación de calidad de fruta en destino		Contratación de surveyors	1	Honorarios	tentativamente 250 dólares por contenedor		25.000,00
							68.170,00	

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

% aporte PACC	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%

Desembolsos del Programa y metas que los determinan (a ser llenado por el Evaluador del Programa)

Debe definirse en que momento se reciben los fondos del Programa, que metas deben estar alcanzadas a ese momento y cómo se verifican.

Desembolso U\$\$		% del total PACC	Metas por Desembolso	Verificadores	Fecha Estimada
1	11.555	21%	Técnico para monitoreo contratado, colocación de trampas, contratación de especialista para apoyo a participación en SHAFFE, evaluación en destino de fruta a cargo de surveyors contratados. Informe de avance del conjunto de actividades realizadas.	Documentación acreditando contratación de especialistas, informe de surveyors, documentación de gastos realizados	30-9-08
2	14.063	26%	Avance en monitoreo, avance en tareas de especialista para apoyo a participación en SHAFFE, evaluación en destino de fruta a cargo de surveyors contratados. Informe de avance del conjunto de actividades realizadas.	Informes de avance. Documentación de gastos.	30-11-08
3	16.962	31%	Avance en monitoreo, avance en tareas de especialista para apoyo a participación en SHAFFE, evaluación en destino de fruta a cargo de surveyors contratados. Suscripción anual a SHAFFE realizada. Técnico en monitoreo participa de capacitación en el exterior. Informe de avance del conjunto de actividades realizadas. Informe final de evaluación de condiciones de fruta en destino y resultados alcanzados en contratación de surveyors	Informes de avance de monitoreo y participación en SHAFFE. Informe final de actuación de Surveyors. Documentación de gastos.	28-2-09

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

4	11.956	22%	Informe final detallando: 1) resultado de monitoreo de plagas, implicancias comerciales, proyección a futuro de acciones realizadas; 2) Informe de participación en SHAFFE, logros alcanzados, proyección a futuro; 2) Propuesta de estrategia para utilización de surveyors en próximas zafras	Informe final. Documentación de gastos.	31-8-09
54.536		100%	TOTAL		