

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

| | |
|---------------------------------------|---|
| Nombre del Proyecto | Certificación en Buenas Prácticas Agrícolas 2009, GlobalGAP, en los predios de productores de arándanos |
| Breve descripción del Proyecto | Los 38 productores que se presentan en el presente proyecto están en el proceso de certificación GlobalGap, o están en condiciones de hacerlo. En forma natural la exportación de fruta reviste cada vez más requerimientos entre los cuales se encuentran las certificaciones, con exigencias variables en función de los destinos de la fruta. Si bien puede ser visto que la certificación forma parte de los procesos obligatorios anuales de los campos arandaneros y es sabido que la certificación implica acceso a mejores mercados, las soluciones asociativas para alcanzar la certificación son las que permiten mantener una mejor posición competitiva de las empresas de menor escala. Consideramos que en la actual conjuntura internacional es clave que Uruguay se posicione como un país exportador de fruta 100% certificada GlobalGAP, dando una imagen diferenciada. |
| Conglomerado | Arándanos |
| Tipo de Proyecto | Cerrado |
| Proponente/s | GIE Berries Cruz del Sur (grupo de 13 productores) Cooperativa Uruberry CARL (grupo de 7 productores) Azul Sereno SA (grupo de 7 productores) |
| Responsable | Ing. Agr. Christina Agorio y/o Rafael Ferrer |
| Teléfono/Celular | 095 450978 / 099 647676 |
| email | agorioch@adinet.com.uy / rafaelfj@yahoo.com |
| Cargo | Secretaria de Uruberry CARL / Representante del GIE Berries Cruz del Sur |
| Alineación con PRC | El proyecto está alineado con el objetivo 1: Mejora del posicionamiento comercial, y en particular con el punto 1.2 c) Mejores prácticas, ajuste de protocolos a demanda según los productores |

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

| Fecha de Inicio | Fecha Finalización | Duración (meses) |
|-----------------|--------------------|------------------|
| 01/09/2009 | 31/01/2010 | 4 |

| Porcentaje de cofinanciamiento solicitado al PACC | 60% | | |
|--|-------------|----------------------|---------------|
| Costo total previsto | Aporte PACC | Aporte Beneficiarios | Otros aportes |
| 40.106 | 24.064 | 16.042 | |
| 100% | 60% | 40% | |

| Cédula de Identidad | Nombre | Dirección | En representación de |
|---------------------|--------------------|---|--|
| 12382650 | Gonzalo Mendioroz | Cno. Brandi (El Colorado). Progreso | GIE Berries Cruz del Sur (grupo de 13 productores) |
| 13796175 | Christina Agorio | Ruta Interbalnearia km 108,500. Maldonado | Cooperativa Uruberry CARL (grupo de 7 productores) |
| 13296448 | Pedro Dondo | Sarmiento 2469/102. Montevideo | Pedro Dondo |
| 55138973 | Ana Sofía Pinillos | Marco Bruto 1529 / 102. Montevideo | Alejandro Garostidi |
| 11797638 | Guillermo Clement | Rbla. Rep del Peru 1395 P7. Montevideo | Guillermo Clement |
| 13034959 | Diego Arechavaleta | San Carlos de Bolivar 6328. Montevideo | Azul Sereno SA (grupo de 7 productores) |
| 13135858 | Milton Volaric | Artigas 351. Salto | Panafil SA |
| 28426411 | Renza Gallo | Ellauri 697/502 Montevideo | Las Calas SRL |

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Resumen Ejecutivo

Explicitar en forma clara y sintética: Oportunidad o Problema a solucionarse, Objetivos, Fundamentación de acciones previstas y costos asociados, Organización para la ejecución, Beneficiarios, Financiamiento, Situación esperada a la terminación del proyecto, Sostenibilidad, Riesgos y mitigación

El mercado internacional del arándano fresco de contraestación, al cual accede la fruta uruguaya, se encuentra en un momento de sobreoferta de fruta, lo cual permite al comprador ser mas exigente con la calidad de la fruta que compra. Entre las exigencias que tiene ese mercado actualmente está la certificación en buenas prácticas agrícolas.

Los productores uruguayos se han volcado en forma masiva a certificar por GlobalGAP sus producciones de arándanos, en un intento de no perder la oportunidad de colocar su fruta en estos mercados mas exigentes con la expectativa de un mejor retorno, y en un intento de posicionar al arándano "uruguayo" como una fruta de calidad diferenciada.

La demanda de la mayoría de los compradores, especialmente en los mercados mas relevantes, y la estrategia global de las instituciones vinculadas al arandano, UPEFRUY y UPROA, apuntan a mantener a Uruguay con una imagen diferenciada y exportar fruta 100% certificada GlobalGAP. Es por este motivo que entendemos pertinente la presentacion de este proyecto y su ejecucion, con el fin de posicionar a Uruguay en la escala productiva.

Adicionalmente, la escala de los empresarios que proponen el proyecto, hacen que resulte imprescindible estructurar una forma asociativa de certificar los predios, de forma de diluir el costo de certificacion.

Objetivos, Indicadores y forma de verificación

Indicadores para evaluar una vez ejecutado el proyecto, si se alcanzaron el propósito y los productos esperados

| | Síntesis Objetivos | Indicadores | Verificadores |
|------------------|---|---|--------------------------------------|
| Propósito | | | |
| 1 | Apuntar a que los arándanos uruguayos se diferencien exportando 100% de fruta certificada | | |
| Productos | | | |
| 1 | Obtener y/o mantener las certificaciones GlobalGAP | Cumplir con todos los requerimientos necesarios para la obtención y/o mantenimiento de la certificación | Certificados expedidos por GLOBALGAP |

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Productos, actividades y apertura de costos

| Productos a alcanzar | | Actividades que se realizan para alcanzarlo | | Rubros que componen el costo de la actividad | | | Presupuesto (U\$S) |
|----------------------|--|---|---|--|---------------------------------|---|---------------------------|
| 1 | Obtener y/o mantener las certificaciones GlobalGAP | | Inspecciones de los predios y actualización de manuales prediales | 1 | Honorarios | 300 dolares por predio | 11.400,00 |
| | | | Actualización de manual de calidad de procedimientos grupales | 1 | Honorarios | 400 dolares por grupo | 1.627,00 |
| | | | Auditoría de LATU Sistemas en representación de GlobalGAP | 1 | Consultorías Nacionales | falta recibir presupuesto definitivo | 13.818,00 |
| | | | Viáticos para auditorías | 1 | Movilidad y viáticos nacionales | Hay que proveer comida y traslado desde Montevideo a los auditores de LSQA el dia de la auditoria. | 1.152,00 |
| | | | Solicitud de reinscripción a GlobalGAP (Fees) | 1 | Otros | | 960,00 |
| | | | Análisis de residuos de fruta certificada para exportar. Requisito GlobalGAP | 1 | Instalaciones y equipos | entre 150 y 250 dolares por predio, según la cantidad de producto aplicados y si aplican horas extras | 8.924,00 |
| | | | Capacitación y actualización de productores | 1 | Otros | Cursos de LATU y para operarios de los predios | 1.382,00 |
| | | | Auditoría Interna de la gestión de los grupos Berries Cruz del Sur y Uruberry | 1 | Honorarios | Honorarios de auditores externos, para las auditorias internas de cada grupo. | 843,00 |
| | | | | | | 40.106,00 | |

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

| | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|--------|--------|--|--|--|--|--|--|--|
| Acumulado Aporte PACC | | | | | 24.064 | | | | | | | |
| Acumulado Aporte Beneficiarios | | | | 16.042 | 16.042 | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|------|------|------|------|-----|--|--|--|--|--|--|--|
| % aporte PACC | | | | | 60% | | | | | | | |
| % aporte Beneficiarios | 100% | 100% | 100% | 100% | 40% | | | | | | | |

Desembolsos del Programa y metas que los determinan (a ser llenado por el Evaluador del Programa)

Debe definirse en que momento se reciben los fondos del Programa, que metas deben estar alcanzadas a ese momento y cómo se verifican.

| Desembolso U\$\$ | | % del total PACC | Metas por Desembolso | Verificadores | Fecha Estimada |
|------------------|--------|------------------|--|---|----------------|
| 1 | 24.064 | 100% | Diagnostico de 30 predios finalizado, manual de procedimientos grupal finalizado, inscripcion para protocolos realizada, auditoria latu sistemas cumplida y condiciones de certificacion alcanzada por al menos 25 productores | Informe tecnico incluyendo diagnostico y manual de procedimientos, Documento certificando inscripcion, Certificacion de productores. Informe final sintetizando actividades, logros y proyeccion de futuro. Documentacion de gastos | 15-1-10 |
| 24.064 | | 100% | TOTAL | | |