

**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

<b>Nombre del Proyecto</b>	Fortalecimiento institucional UPEFRUY 2011_ N° Proyecto:2011/10200
<b>Breve descripción del Proyecto</b>	El proyecto preve el fortalecimiento de la estructura institucional de UPEFRUY que permita continuar avanzando en el desarrollo de los objetivos estratégicos del PRC del conglomerado de arándanos, extendiendo los mismos a la fruticultura de exportación. UPEFRUY ha ampliado su integración incorporando a productores y exportadores de citrus y a la asociación de exportadores de frutas de hoja caduca del Uruguay.
<b>Conglomerado</b>	Arándanos
<b>Tipo de Proyecto</b>	Estructurante
<b>Proponente/s</b>	Empresas del Grupo Gestor
<b>Responsable</b>	Ing. Agr. Horacio Ozer Ami
<b>Teléfono/Celular</b>	95721032
<b>email</b>	<a href="mailto:ozerami@adinet.com.uy">ozerami@adinet.com.uy</a>
<b>Cargo</b>	Presidente de UPEFRUY
<b>Alineación con PRC</b>	El proyecto está alineado con los objetivos número 1, 5 y 6 del Plan Estratégico del conglomerado de arándanos que a su vez son totalmente de aplicación a la fruticultura de exportación en general. Adicionalmente, la integración de los productores de arándanos, citrus y hoja caduca resulta en una potencialización de la organización a los efectos de los objetivos estratégicos 2, 3 y 4; particularmente en este último, "asegurar la disponibilidad de los recursos humanos necesarios en todas las etapas", en atención a la concatenación y complementariedad de la estacionalidad de las zafras.

Fecha de Inicio	Fecha Finalización	Duración (meses)
28/02/2011	28/02/2012	12

<b>Porcentaje de cofinanciamiento solicitado al PACC</b>	60%		
<b>Costo total previsto</b>	<b>Aporte PACC</b>	<b>Aporte Beneficiarios</b>	<b>Otros aportes</b>
100.800	60.479	40.321	
100%	60%	40%	

Cédula de Identidad	Nombre	Dirección	En representación de
28118631	Alberto Peverelli Gallo		Grupo Gestor
13296448	Andrés Pedro Dondo Ramponi		Grupo Gestor

## Resumen Ejecutivo

*Explicar en forma clara y sintética: Oportunidad o Problema a solucionarse, Objetivos, Fundamentación de acciones previstas y costos asociados, Organización para la ejecución, Beneficiarios, Financiamiento, Situación esperada a la terminación del proyecto, Sostenibilidad, Riesgos y mitigación*

### 1. JUSTIFICACIÓN.

UPEFRUY, a partir de setiembre de 2010 ha incorporado en su registro socios a las empresas productoras/exportadoras de citrus: Citrícola Salteña S.A., Milagro S.A. y URUD'OR S.A. las que también incluyen 3 de las 4 empresas industriales de elaboración de jugos y otros derivados de citrus. Con fecha 1° de noviembre de 2010 se afilia NORIDEL S.A. (grupo Guarino) y con fecha 30 de noviembre de 2010 se incorpora también la Asociación de Exportadores de Frutas de Hoja Caduca del Uruguay (8 empresas).

Uruguay y otros países ubicados en similar latitud, cuentan con condiciones agroecológicas excelentes para la producción de frutas y hortalizas de muy alta calidad para su consumo en fresco.

Uruguay compite con otros países del Hemisferio Sur como proveedor de frutas en contraestación a mercados de países del Hemisferio Norte con alta capacidad de consumo y en general con alto poder adquisitivo.

El desarrollo de la escala suficiente en un concepto de "cadena agroindustrial" es condición imprescindible para el desarrollo de ventajas competitivas que brinden sustentabilidad a estos emprendimientos productivos que se caracterizan por sus relativos altos VBP y ocupación de trabajadores (calificados y no calificados) por unidad de superficie explotada.

En la actualidad sólo existen dos cadenas agroindustriales orientadas totalmente a la exportación:

- a) Citrícola: madura y consolidada (el mercado interno uruguayo consume menos del 25% de la producción nacional);
- b) Arándanos: en proceso de rápido crecimiento y consolidándose (el mercado interno consume menos del 1% de la producción nacional).

La inserción internacional de ambas cadenas agroindustriales es un factor de motivación a productores y Gobierno para el fortalecimiento de las cadenas existentes y al emprendimiento de nuevas iniciativas con otras frutas y hortalizas, en un marco ordenado y atento a puntos críticos que pueden constituir limitantes en un escenario de crecimiento.

La fruticultura de exportación se caracteriza por:

- alto VBP por unidad de superficie explotada y desarrollo de cadenas de valor;
- alta inversión tecnológica, capacidades profesionales comerciales y desarrollo logístico;
- muy alto cumplimiento de estándares de buenas prácticas agrícolas y buenas prácticas de manufactura para el cumplimiento de los sistemas de certificación exigidos por las regulaciones internacionales y cadenas privadas de distribución de alimentos en los mercados destino.
- alta relación volumen exportado / volumen producido;
- alta demanda de servicios con consecuente impacto positivo en la dinamización de las economías departamentales donde están asentados los establecimientos productivos, plantas de empaque e industrias de jugos;
- alta ocupación de mano de obra calificada y no calificada;
- alta ocupación de personal femenino y equidad de género.
- alta distribución de la riqueza (las remuneraciones constituyen más del 45% de los costos operativos);
- alto grado de sindicalización de los trabajadores y progresiva maduración en la negociación de convenios laborales por empresa;
- 100% de formalidad en la contratación de trabajadores;

En esta situación, se inicia la consolidación de UPEFRUY como organización privada formal que representa a más del 95% de la producción y exportación de arándanos, citrus y sus derivados industriales; adicionalmente con la incorporación de la Asociación de Exportadores de Frutas de Hoja Caduca se logrará apoyar a la emergente exportación de manzanas, peras y duraznos cuya producción dominante está destinada a abastecer un mercado interno que por su pequeño tamaño es absolutamente incapaz de permitir el crecimiento y desarrollo de estas producciones.

### 2. PROBLEMA A SOLUCIONARSE.

La fruticultura convencional uruguaya, en su gran mayoría, mantiene una estructura social, productiva y de gestión orientada al abastecimiento del mercado interno.

En consecuencia, los productores/exportadores de frutas requieren una organización que los aglutine y les permita plantearse estrategias, objetivos y líneas de acción comunes que potencie la generación de ventajas competitivas en el mercado internacional.

En el entendido de que la fruticultura de exportación son o deben ser un conjunto de empresas que comparten un territorio y una cadena de valor, o cadenas conexas, surge la necesidad y conveniencia de integrar a las empresas productoras y exportadoras de frutas en una estructura que facilite el análisis, la planificación, la formulación de propuestas y la ejecución de programas sub-sectoriales orientados a una mejora continua para el desarrollo de ventajas competitivas en el mercado internacional.

La consolidación de una organización privada específica en esta materia contribuye, además, a que el sector público tenga una contraparte formal para la consideración de proyectos en las agencias y fondos de cooperación (PACC, ANII, FPTA, etc.) y un interlocutor referente para incluirlo en eventuales espacios de formulación y ejecución de políticas productivas/exportadoras en una actividad de alta inversión y ocupación de mano de obra por unidad de superficie.

### 3. OPORTUNIDAD.

Con la reciente afiliación de las empresas cítricas y grupo de productores/exportadores de frutas/hoja caduca, se consolida la Unión de Productores Frutihortícolas del Uruguay – UPEFRUY.

Fecha de constitución: 17/5/2007

Inscripción en Registro de Personas Jurídicas/MEC: 27/06/2008

Inscripción en el Registro Único Tributario 04/09/2008

RUT: 216176790011

Domicilio: Sarmiento 2469, apto. 102. Montevideo. CP 11300

Teléfono: 27114655

**VISIÓN:** Uruguay mantiene y desarrolla cadenas agroindustriales de producción, poscosecha, industrialización y logística, orientadas a la exportación de frutas y hortalizas frescas de muy buena calidad y productos procesados derivados, diferenciándose en la excelencia de los servicios de atención a los clientes, la mejora continua de las condiciones laborales y aplicación de tecnologías amigables con el ambiente, destacándose por su dinamismo, productividad y competitividad en el comercio internacional.

**MISIÓN:** Generación y organización de sinergias de productores, industrias y exportadores en cadenas agroindustriales frutihortícolas y de éstas con el Estado, para el desarrollo continuo de ventajas competitivas en la producción, empaque, conservación, inocuidad, certificación de calidad, logística, autorización y condiciones de acceso a mercados externos, y promoción de sus productos en el comercio internacional.

UPEFRUY es la única organización privada formal existente en Uruguay orientada a la promoción y desarrollo del conjunto de la producción frutihortícola exportadora.

Esta organización, conformada desde su inicio por el conjunto de viveristas, productores y exportadores de arándanos, paulatinamente integra estrategias y acciones con la cadena agroindustrial cítrica y emprendimientos de exportación de manzanas y otras frutas.

Desde su creación en el año 2007, las actividades realizadas por UPEFRUY se caracterizaron por una intensa relación con la Administración pública e involucramiento en los programas de apoyo al reforzamiento de la competitividad desarrollados por ésta.

En ese sentido, se subraya:

- Acceso de los arándanos uruguayos al mercado de los Estados Unidos de América en coordinación con Presidencia, MRREE y MGAP: realización de los análisis de riesgo de plagas y autorización de ingreso; implementación de las medidas fitosanitarias de mitigación de riesgo exigidas por APHIS/USDA.

UPEFRUY se constituye como la organización privada de referencia para APHIS/USDA, participa, suscribe y financia presupuesto APHIS de los programas años 2007, 2008, 2009 y 2010 de certificación en origen conjuntamente con DGSA/MGAP y APHIS/USDA.

- Acceso de los arándanos uruguayos al mercado de Brasil, colaboración con Protección Agrícola de la DGSA: autorizado a partir de diciembre de 2009.

- Participación en el Conglomerado de Arándanos del Programa PACC de DIPRODE/OPP mediante la presentación y ejecución de nueve proyectos en el período julio de 2008 al presente, en las áreas: fortalecimiento institucional, apertura de mercados, ejecución programas de preembarque a USA, e inserción comercial internacional.

- Integración en espacios corporativos internacionales: junto a la Cámara de Exportadores de Citrus del Uruguay, integración a la "Southern Hemisphere Association of Fresh Fruit Exporters" (SHAFFE), ejerciendo la Presidencia por el período 2009 y 2010; participación en Council of Arándanos/USA; integración y participación en International Blueberry Organization (IBO).

- Organización y participación de misiones de empresarios en seminarios técnicos (Chile) y eventos comerciales internacionales (PMA/USA; Eurofruit/Chile; Fruitlogística/Berlin; Fuit&Log/SanPablo-Brasil; APAS/San Pablo-Brasil).

- Realización de stand de frutas uruguayas en Fruitlogística/Berlin (años 2009, 2010 y 2011), stand en Fruit&Log San Pablo (año 2009).

- Acuerdo con la Asociación de Exportadores de Chile y con exportadores argentinos, financiamiento y ejecución en los años 2008 y 2009 de programa de promoción "Blueberries From the South" en Reino Unido y Alemania.

- En diciembre del 2010 se organiza por primera vez en Uruguay el EUROFRUIT Southern Hemisphere Congress, declarado de Interés Ministerial por RREE e inaugurado por el Ministro MGAP; asisten más de 200 delegados provenientes de 21 países.

- Participación desde setiembre de 2008 en la ejecución y cofinanciamiento del Programa de Vigilancia de Moscas de las Frutas (plaga cuarentenaria para varios países destinatarios de las exportaciones de frutas) en coordinación con la División Protección Agrícola de la DGSA/MGAP.

- Desde agosto de 2008 MTSS/DINATRA: conjuntamente con la CECU, participación en los consejos de salarios rurales Grupo 23 y Empaque Sub Grupo 2 Grupo 1.

- Desde agosto 2008 MTSS/Inspección General de Trabajo: participación en comisión tripartita para reglamentación del Convenio Internacional de Trabajo 184 (Seguridad y Salud del trabajo en las actividades agropecuarias). Decreto 09/07/2009, integración Comisión Tripartita de Seguimiento.

- Desde fines del año 2009, inicio de trabajos y ejecución de actividades con Uruguay XXI.

En el presente, el MGAP habría finalizado las etapas técnicas del Análisis de Riesgo de Plagas de Citrus (incluyendo las medidas de mitigación de riesgo) con APHIS/USDA, lo cual implicaría la inminente publicación de la norma en el Federal Register de USA y definitiva autorización de acceso de los citrus uruguayos al mercado de USA.

Las empresas cítricas en coordinación con el MGAP están elaborando un plan estratégico para el acceso comercial ordenado de los citrus a USA y para la implementación de los sistemas de mitigación de riesgo de plagas requeridos por APHIS/USDA.

Los antecedentes de UPEFRUY en su relación formal con APHIS/USDA, constituyen una oportunidad para el mejor desarrollo de los programas de ejecución de las medidas de mitigación de riesgo para acceso de citrus.

Adicionalmente, la ampliación de UPEFRUY integrando las cadenas frutícolas exportadoras y productores/exportadores de hoja caduca, permite encarar proyectos horizontales de alto impacto como por ejemplo:

- programa nacional de racionalización del control de Moscas de las Frutas, incluyendo la introducción de tecnologías modernas como la de "insecto estéril";

- programa para la certificación de la huella de carbono de la fruticultura de exportación.

#### 4. OBJETIVOS.

4.1. Fortalecer la estructura de gestión de UPEFRUY funcional a sus obligaciones y compromisos nacionales e internacionales; organización de las demandas por áreas temáticas y programas requeridos por las cadenas agroindustriales frutícolas de exportación para el refuerzo de su competitividad.

4.2. Elaborar y gestionar programas anuales de actividades en las distintas áreas temáticas; organizar la participación y contraparte en acuerdos cooperativos con la Administración pública e Instituciones relacionadas para el desarrollo de proyectos de impacto horizontal en la fruticultura de exportación y proyectos específicos por rubro.

#### 5. ACCIONES PREVISTAS.

5.1. Contratación de gerente y secretaria administrativa/contable a los efectos del apoyo a la Comisión Directiva para la gestión de la organización, elaboración y gestión de proyectos, relaciones interinstitucionales y participación en ámbitos que requieran representación gremial.

5.2. Contratación servicio contable externo como apoyo profesional al Director Tesorero de UPEFRUY.

5.3. Contratación de asesor profesional en inserción internacional para apoyar la representación de UPEFRUY y sus Comités Subsectoriales en ámbitos nacionales e internacionales (bi y multilaterales); apoyo para la elaboración y ejecución de los programas de acceso a mercados y promoción comercial.

5.4. Elaboración de contenido, diseño e edición de materiales requeridos en actividades previas a la presentación de proyectos específicos de acceso a mercados y promoción comercial.

5.5. Misión a USA: delegación de empresarios y personal de apoyo de UPEFRUY/Comité de Citrus a los efectos de los contactos con servicios oficiales, importadores, distribuidores e investigación de servicios surveyors/planta de reempaque y demás actividades previas a la presentación de proyectos específicos para acceso comercial ordenado a ese nuevo mercado.

5.6. Elaboración del workplan DGSA/MGAP – APHIS/USDA - UPEFRUY ejercicio 2012 (a ejecutarse desde octubre 2011 a setiembre 2012) para la certificación en origen de exportaciones de arándanos a USA.

5.7. Elaboración del programa 2011-2012 Blueberries From The South (Argentina, Chile y Uruguay) de promoción de consumo de arándanos en Europa.

5.8. Mantenimiento afiliación SHAFTE y participación en hasta 2 reuniones anuales.

5.9. Mantenimiento afiliación IBO y participación en 1 reunión anual.

5.10. Mantenimiento y mejora de la página [www.upefruy.org](http://www.upefruy.org)

#### 6. ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN.

En concordancia con los estatutos de la organización, a la Comisión Directiva (CD) compete la dirección, administración, disposición y la representación legal de la institución.

La CD es apoyada por la gerencia, la secretaria administrativa contable y un servicio contable que se contratará en el transcurso de 2011.

Se crean Comités Sub-sectoriales: Comité de Arándanos, Comité de Citrus y Comité frutas hoja caduca a los efectos del análisis de demandas y elaboración de propuestas según las siguientes áreas temáticas:

- Asuntos económicos financieros
- Asuntos laborales
- Asuntos inserción comercial internacional
- Asuntos acceso a mercados externos: vigilancia de plagas y programas fitosanitarios para exportación de frutas, buenas prácticas, inocuidad.

La coordinación y la ejecución de programas y actividades será ejercida por uno o más integrantes de la Comisión directiva o uno o más socios que ésta designe, con la asistencia del personal y/o servicios profesionales contratados.

#### 7. BENEFICIARIOS.

Los productores y exportadores que integran y se integren a las cadenas frutícolas de exportación; la institucionalidad pública con cometidos específicos fitosanitarios e inocuidad para acceso a mercados externos (en particular MGAP: UAI y DGSA)

#### 8. FINANCIAMIENTO.

Las empresas socias aportan una cuota anual de U\$S 500 (productores), U\$S 750 (productores/exportadores) y U\$S 1000 (exportadores).

Año 2011 - Fondos adicionales con destino a contraparte de proyectos:

Las empresas socias arandaneras aportan un adicional de U\$S 0.02/kg exportado que es administrado por Comisión Directiva UPEFRUY con conformidad del Comité de Arándanos.

Las empresas cítricas socias aportan fondos adicionales de acuerdo los programas o proyectos impulsados y aprobados por el Comité de Citrus. Dichos aportes se prorratean de acuerdo a la siguiente distribución: Cítrica Salteña 37%; Urudor 37%; Milagro 18%; UNIVEG 4% y NORIDEL 4%.

UPEFRUY retiene hasta un 10% de los reembolsos de gastos a empresas incluidos en proyectos cofinanciados por agencias de cooperación; la confirmación de porcentaje a retener se dispondrá por Resolución de la Comisión Directiva con la conformidad preceptiva de representante de cada Comité Subsectorial que corresponda al o los proyectos.

**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**9. SITUACIÓN ESPERADA A LA TERMINACIÓN DEL PROYECTO.**

Elaborado y ejecutado programa de inserción comercial internacional 2011.

Elaborado y ejecutado programa de vigilancia de moscas de las frutas (en arándanos) y programa 2011 de certificación en origen exportaciones de arándanos a USA.

Elaborado y en ejecución plan estratégico de acceso comercial ordenado de citrus frescos a USA (la ejecución depende de que se concrete la autorización fitosanitaria de acceso en negociación entre MGAP y APHIS/USDA).

Elaborado Plan de Control de Moscas de las Frutas en coordinación con MGAP/DGSA, iniciadas acciones programáticas en áreas pilotos.

Elaborado diseño de programa para la certificación de la huella de carbono y programa en ejecución.

Alcanzar una sustentabilidad económica/financiera de la organización UPEFRUY del orden del 50 % de los costos fijos de la organización.

**Objetivos, Indicadores y forma de verificación**

*Indicadores para evaluar una vez ejecutado el proyecto, si se alcanzaron el propósito y los productos esperados*

	Síntesis Objetivos	Indicadores	Verificadores
<b>Propósito</b>			
1	Fortalecimiento de la estructura de recursos humanos y servicios capaz de gestionar el crecimiento de la organización UPEFRUY para mantener y mejorar capacidad ejecutiva, de cooperación y de propuesta sectorial.		
<b>Productos</b>			
1	UPEFRUY gestiona eficientemente sus obligaciones y compromisos nacionales e internacionales.	Se llevan adelante los objetivos estratégicos para el año 2011 a nivel de fruticultura uruguaya, al tiempo que se perfila la sustentabilidad económica de UPEFRUY. Se mantiene la relación y afiliación a organizaciones internacionales que permiten profundizar la inserción internacional de la fruticultura uruguaya (SHAFFE, IBO).	UPEFRUY mantiene su estructura de recursos humanos que permite dar soporte a los proyectos estipulados y continua recaudando de manera ininterrumpidamente los aportes privados a la organización. La recaudación permite alcanzar una sustentabilidad económica/financiera del orden del 50% de los costos fijos a la fecha de finalización del presente proyecto.
2	Se llevan adelante programas anuales de actividades de UPEFRUY en las distintas áreas temáticas establecidas y se elaboran y gestionan los proyectos estratégicos para el 2011.	Se llevan adelante los programas anuales: 1) inserción comercial internacional 2011; 2) vigilancia de moscas de la fruta (en arándanos); 3) certificación en origen de exportaciones de arándanos a USA; 4) plan estratégico de acceso comercial ordenado de citrus frescos a USA. Se llevan adelante o se avanza en forma importante en los siguientes proyectos estratégicos: 1) Plan de Control de Moscas de la Fruta en coordinación con MGAP/DGSA; 2) Programa de Certificación de la Huella de Carbono para los productores frutícolas del país.	Se ejecuta: 1) al menos la participación en 2 ferias internacionales con la presencia de al menos 3 representantes de los distintos subsectores de manera conjunta; 2) al menos una acción de sensibilización a los productores arándaneros acerca de la vigilancia de la mosca de la fruta; 3) el programa de preembarque 2011/2012 para acceso comercial de arándanos a USA; 4) se logra el acceso comercial de los cítricos a USA. Se ejecuta: 1) Al menos la primera etapa del Plan de control de Moscas de la Fruta; 2) Se completa el diseño del programa de Certificación de la Huella de Carbono, y al menos 3 empresas frutícolas comienzan la etapa de diagnóstico que corresponde a la primera etapa en la Certificación de la Huella de Carbono.

**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Productos, actividades y apertura de costos**

Productos a alcanzar		Actividades que se realizan para alcanzarlo		Rubros que componen el costo de la actividad			Presupuesto (U\$S)	
1	UPEFRUY gestiona eficientemente sus obligaciones y compromisos nacionales e internacionales.	Contratación RRHH de UPEFRUY	1	Honorarios	Contratación de Gerente (en planilla UPEFRUY)	Sueldo mensual incluye aguinaldo y aportes sociales: \$35.000. Total anual = \$ 455.000 (t.c. 19,00) = u\$S 24.000	<u>24.000,00</u>	
			2	Honorarios	Contratación Secretaria (en planilla UPEFRUY)	Sueldo mensual incluye aguinaldo y aportes sociales: \$13.846. Total anual = \$ 180.000 (t.c. 19,00) = u\$S 9.500	<u>9.500,00</u>	
			3	Honorarios	Contratación de Profesional para Inserción Internacional UPEFRUY	Factura honorarios: u\$S 2.000 + IVA = u\$S 2.440. Total anual = u\$S 29.280. Considerado aporte anual IRPF u\$S 2.720. Total anual general = u\$S 32.000	<u>32.000,00</u>	
			Servicios	1	Honorarios	Servicios contables	u\$S 250 mensuales	<u>3.000,00</u>
			Gastos de funcionamiento	1	Insumos	Comunicaciones, articulos de oficina, etc.		<u>2.000,00</u>
				2	Movilidad y viáticos nacionales			<u>5.000,00</u>
			Afiliaciones Internacionales	1	Otros	Afiliación SHAFFE		<u>5.000,00</u>
				2	Otros	Afiliación IBO		<u>800,00</u>
			Mantenimiento y desarrollo página WEB	1	Consultorías Nacionales			<u>1.500,00</u>
		2	Se llevan adelante programas anuales de actividades de UPEFRUY en las distintas áreas temáticas establecidas y se elaboran y gestionan los proyectos estratégicos para el 2011.	Folletería	1	Insumos	Diseño e impresión de materiales de promoción	Folletos para utilizar como herramienta de sensibilización durante la Misión Citrícola a USA.
Misiones al exterior	1			Movilidad y viáticos internacionales	Misión Citrícola a USA	Pasaje, hotel, movilidad y viáticos en destino.	<u>15.000,00</u>	
	2			Movilidad y viáticos internacionales	Reuniones con Dirección Regional APHIS en Bs.As.	Pasaje, hotel, movilidad y viáticos en destino.	<u>1.000,00</u>	
							<b>100.800,00</b>	

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Flujo de fondos

Período utilizado	Bimestre
-------------------	----------

Realice una proyección de los egresos e ingresos imputables al proyecto.  
Para los ingresos no deben considerarse los aportes del PACC.

	28/02/2011	28/04/11	28/06/11	28/08/11	28/10/11	28/12/11	28/02/12						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>Egresos</b>													
Contratación RRHH de UPEFRUY	10916	10916	10916	10916	10916	10916	10920						
Servicios	500	500	500	500	500	500	500						
Gastos de funcionamiento	1166	1166	1166	1166	1166	1166	1170						
Afiliaciones Internacionales			5800										
Mantenimiento y desarrollo página WEB				1500									
Folletería	2000												
Misiones al exterior	15000	1000											
<b>Total Egresos</b>	<b>29.582</b>	<b>13.582</b>	<b>18.382</b>	<b>14.082</b>	<b>12.582</b>	<b>12.590</b>							
Acumulado Egresos	29.582	43.164	61.546	75.628	88.210	100.800							

<b>Ingresos</b>													
Aporte PACC	17.749	8.149	11.029	8.449	7.549	7.554							
Aporte Beneficiarios	11.833	5.433	7.353	5.633	5.033	5.036							
	11833	5433	7353	5633	5033	5036							
<b>Total ingresos</b>	<b>29.582</b>	<b>13.582</b>	<b>18.382</b>	<b>14.082</b>	<b>12.582</b>	<b>12.590</b>							
Acumulado Ingresos	29.582	43.164	61.546	75.628	88.210	100.800	100.800						

<b>Saldo Bimestre</b>													
<b>Saldo en CAJA</b>													

Acumulado Aporte <b>PACC</b>	17.749	25.898	36.927	45.376	52.925	60.479							
Acumulado Aporte <b>Beneficiarios</b>	11.833	17.266	24.619	30.252	35.285	40.321							

% aporte PACC	60%	60%	60%	60%	60%	60%							
% aporte Beneficiarios	40%	40%	40%	40%	40%	40%							

**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Desembolsos del Programa y metas que los determinan (a ser llenado por el Evaluador del Programa)**

*Debe definirse en que momento se reciben los fondos del Programa, que metas deben estar alcanzadas a ese momento y cómo se verifican.*

Desembolso U\$\$		% del total PACC	Metas por Desembolso	Verificadores	Fecha Estimada
1	17.749	29%	Gerente, Secretaria, y Profesional para inserción internacional en funciones. Servicios contables contratados.	Informe con plan de sactividades 2011 de UPEFRUY, incluye objetivos por cada una de las comisiones sub-sectoriales. Documentación de pago de salarios y honorarios correspondientes. Comprobantes de gastos de funcionamiento correspondientes al período. Presentación de contrato por servicios contables y los correspondientes comprobantes de servicio para el período.	28-4-11
			Misión citrícola a USA realizada. Folletería para dicha misión realizada.	Informe de Misión citrícola a USA validado por la comisión subsectorial citrícola y la Comisión Directiva de UPEFRUY. Dicho informe incluye pasos a seguir para la apertura del mercado para los cítricos. Comprobantes de gastos de misión citrícola a USA. Comprobantes de gastos de folletería correspondiente.	
2	8.149	13%	Gerente, Secretaria, y Profesional para inserción internacional en funciones. Servicios contables en funcionamiento.	Informe de avances y actividades. Documentación de pago de salarios y honorarios correspondientes al período. Comprobantes de gastos de funcionamiento correspondientes al período. Comprobantes de servicio para el período.	28-6-11
			Reunión Dirección Regional APHIS en Bs.As. realizada.	Informe reunión Dirección Regional APHIS validada por Comisión Directiva UPEFRUY. Comprobantes correspondientes a la misión.	
3	11.029	18%	Gerente, Secretaria, y Profesional para inserción internacional en funciones. Servicios contables en funcionamiento.	Informe semestral de actividades validado por cada comisión subsectorial y comisión directiva de UPEFRUY. Documentación de pago de salarios y honorarios correspondientes al período. Comprobantes de gastos de funcionamiento correspondientes al período. Comprobantes de servicio para el período.	28-8-11
			Afiliaciones internacionales anuales concretadas (SHAFFE e IBO).	Comprobantes de pago de afiliaciones anuales. Informe de resultados de participación en ambas organizaciones.	
4	8.449	14%	Gerente, Secretaria, y Profesional para inserción internacional en funciones. Servicios contables en funcionamiento.	Informe de avances y actividades. Documentación de pago de salarios y honorarios correspondientes al período. Comprobantes de gastos de funcionamiento correspondientes al período. Comprobantes de servicio para el período.	28-10-11
			Actualización de página web realizada.	Comprobantes por servicios de actualización y mantenimiento de página web UPEFRUY	
5	7.549	12%	Gerente, Secretaria, y Profesional para inserción internacional en funciones. Servicios contables en funcionamiento.	Informe de avances y actividades. Documentación de pago de salarios y honorarios correspondientes al período. Comprobantes de gastos de funcionamiento correspondientes al período. Comprobantes de servicio para el período.	28-12-11
6	7.554	12%	Gerente, Secretaria, y Profesional para inserción internacional en funciones. Servicios contables en funcionamiento.	Informe final de actividades validado por cada comisión subsectorial y comisión directiva de UPEFRUY. Incluye análisis de indicadores y verificadores estipulados para el presente proyecto y objetivos para el 2012. Documentación de pago de salarios y honorarios correspondientes al período. Comprobantes de gastos de funcionamiento correspondientes al período. Comprobantes de servicio para el período.	28-2-12
<b>60.479</b>		<b>100%</b>	<b>TOTAL</b>		