

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

<b>Nombre del Proyecto</b>	PRODUCCION DE POLEN EN LA REGION DE SARANDI GRANDE - FLORIDA
<b>Breve descripción del Proyecto</b>	Recolección, procesado, envasado y comercialización de polen por parte del grupo de mujeres Pioneras ProPolen de Polanco del Yí, en colmenas de productores apícolas de la región.
<b>Conglomerado</b>	Apicultura
<b>Tipo de Proyecto</b>	Abierto
<b>Proponente/s</b>	Grupo Apícola Sarandí Grande
<b>Responsable</b>	Sra. Inés Fernández
<b>Teléfono/Celular</b>	099 928920
<b>email</b>	apiariosantarita@gmail.com
<b>Cargo</b>	Secretaria
<b>Alineación con PRC</b>	<p>Este proyecto se identifica con el cuarto objetivo estratégico del PRC: aumentar las ventas de los productos apícolas con valor agregado (por ejemplo diferenciación de producto) en los mercados del exterior y en el mercado interno.</p> <p>Tradicionalmente, los apicultores se dedican únicamente a la producción de miel. Este proyecto tiene como objetivo principal diversificar y aumentar la producción de la zafra global, integrando a la producción de miel, la recolección, el procesado, el envasado y la comercialización del polen. Hoy en día, el consumo de polen en el mercado interno es mínimo aunque creciente, y el polen que se comercializa es prioritariamente importado. Este proyecto busca implementar un nuevo rubro de valor agregado que se enfocaría en principio al mercado interno. Esta iniciativa promueve además nuevas alianzas, en particular la de algunos apicultores del Grupo apícola de Sarandí Grande y el grupo Pioneras ProPolen del Yí, conformado por unas 10 mujeres, con el respaldo de la Dirección de Desarrollo Sustentable de la Intendencia Municipal de Florida. □</p>

<b>Fecha de Inicio</b>	<b>Fecha Finalización</b>	<b>Duración (meses)</b>
01/11/2008	30/06/2009	7

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

<b>Porcentaje de cofinanciamiento solicitado al PACC</b>	60%		
<b>Costo total previsto</b>	<b>Aporte PACC</b>	<b>Aporte Beneficiarios</b>	<b>Otros aportes</b>
14.765	8.596	6.169	
100%	58%	42%	

<b>Cédula de Identidad</b>	<b>Nombre</b>	<b>Dirección</b>	<b>En representación de</b>
13930393	Inés María Fernández		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Mario J. Torres		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Noé Torres		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Sergio Torres		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Fernando Torres		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Luis Venturini		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Omar López		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Alexis Benitez		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Ciro Invernizzi		Grupo Apícola Sarandí Grande
	Walter Adrien		Grupo Apícola Sarandí Grande

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

## Resumen Ejecutivo

*Explicitar en forma clara y sintética: Oportunidad o Problema a solucionarse, Objetivos, Fundamentación de acciones previstas y costos asociados, Organización para la ejecución, Beneficiarios, Financiamiento, Situación esperada a la terminación del proyecto, Sostenibilidad, Riesgos y mitigación*

El polen constituye uno de los subproductos de la apicultura que menos atención ha tenido por parte de los productores, de modo que el 90% del polen que se comercializa en el mercado interno es importado, y de una calidad que podría ser controlada y mejorada con mayor eficiencia si tuviera origen nacional. Esta situación es compartida por los apicultores de una microrregión del departamento de Florida, donde se encuentran las localidades de Sarandí Grande y Polanco del Yí, una de las más ricas del país en términos de calidad de la miel y de la polinización de los campos que genera este tipo de producción. Por lo tanto un grupo de apicultores de esa microrregión está dispuesto a innovar diversificando su producción tradicional de miel. Por otra parte, se encuentra en Polanco del Yí una población femenina a la que le cuesta acceder al mercado laboral y que potencialmente podría convertirse en asalariadas o productoras del sector, si se dieran las condiciones para su capacitación e integración a redes sociales de las que hoy no forman parte.

Por lo tanto se inició en el año 2007, con el apoyo de la Sociedad Apícola de Uruguay (SAU), la Organización Panamericana de Salud (OPS), el Ministerio de Salud Pública (MSP), la Intendencia Municipal de Florida (IMF) y unos apicultores de la región de Sarandí Grande, el proyecto “Integración de mujeres a políticas de desarrollo y de salud” que constituye una experiencia piloto y cuyo objetivo principal consiste en organizar a un grupo de 10 mujeres de Polanco del Yí para capacitarlas como recolectoras de polen e insertarlas en el ciclo productivo apícola, generando de esa forma una intervención en el territorio que responde a una demanda local de políticas productivas.

En el marco de ese proyecto, el grupo de mujeres, autodenominado Pioneras ProPolen del Yí, se ha beneficiado, en el curso del año 2007, de instancias de fortalecimiento grupal bajo la coordinación de una psicóloga comunitaria y han recibido un curso de ayudante apícola. Hoy en día conforman un grupo sólido y han finalizado con éxito su formación. Están prontas para insertarse en el ciclo de producción apícola.

En el curso de este año, han habilitado bromatológicamente, con el apoyo financiero de la IMF, una Sala para el procesado y envasado del polen en Polanco del Yí. Con el apoyo de algunos apicultores, han participado, entre mayo y junio de este año, a dos ferias locales, exponiendo y vendiendo miel, que habían previamente fraccionado y envasado en dicha sala.

En el marco del mismo proyecto “Integración de mujeres a políticas de desarrollo y de salud”, la Dirección de Desarrollo Sustentable (DDS) de la IMF, con el auspicio de la OPS y el MSP y el apoyo de la SAU y el Grupo de apicultores de Sarandí Grande, ha organizado, en setiembre 2007, un curso de dos días sobre “tecnología de producción y procesado del polen” realizado por Ángel Dovico, presidente de la Cooperativa Apícola Amuyen, Delta del Paraná-Argentina, que se desarrolló en Sarandí Grande y estuvo abierto a apicultores de la región y de otros departamentos.

**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

---

El proyecto “Integración de mujeres a políticas de desarrollo y de salud” ha así alcanzado uno de sus principales objetivos, capacitar a un grupo de mujeres como recolectoras de polen. Queda ahora implementar la fase productiva de ese proyecto, que implica la producción de polen, la recolección y procesado del mismo y su comercialización.

Para eso, apicultores de la microregión de Sarandí Grande pondrán a disposición las colmenas necesarias, para que las Pioneras ProPolen del Yí puedan recolectar y procesar el polen para su posterior comercialización.

El proyecto aquí presentado “Producción de polen en la región de Sarandí Grande – Florida” se inserta así en el proyecto susmencionado con el propósito de contribuir a concretar la fase productiva, que requiere de inversiones sustanciales.

Esta experiencia permitirá además definir los costos y las ganancias reales generados por la producción de polen y confirmar que se trata de un emprendimiento productivo y autosustentable. De esta manera se estará en condiciones replicar esta experiencia en otras zonas geográficas.

La comercialización de la producción será en principio en el mercado interno. En la actualidad el polen que se comercializa en plaza es importado y el proyecto apunta a proveerlo de polen nacional. Los comercios de plaza que venden productos apícolas (miel y subproductos de la colmena), han manifestado su interés en el producto ya que existe requerimiento de polen, y que el origen nacional será bien recibido por los consumidores locales.

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

**Objetivos, Indicadores y forma de verificación**

*Indicadores para evaluar una vez ejecutado el proyecto, si se alcanzaron el propósito y los productos esperados*

	Síntesis Objetivos	Indicadores	Verificadores
<b>Propósito</b>			
1	Diversificar la producción de la colmena, generar trabajo y nuevas fuentes de ingreso		
<b>Productos</b>			
1	Grupo de mujeres capacitadas en recolección, procesamiento y envasado de	Realización de Curso de 'capacitación en manipulación de alimentos'.	Contrato de capacitadores. Lista de asistencia a curso. Comprobantes de gastos de movilidad
2	Polen colectado en apiarios del proyecto.	Preparación de colmenas. Adquisición e instalación de trampas. Recolección de polen.	Facturas de compras Contrato de técnico especialista.. Informes de actividades grupales. Informe final de producción de la zafra. Facturas por pago de honorarios técnicos.
3	Polen procesado y envasado.	Instalación de secadero. Desarrollo de las actividades de procesado y envasado.	Comprobantes de adquisición de materiales. Factura de instalación. Informes de actividades grupales. Informe final de producción de la zafra.
4	Estudio de la Flora arbórea en el área del proyecto.	Análisis de la evolución de la Flora arbórea.	Contrato de técnico especialista. Facturas por pago de honorarios técnicos. Informes de relevamiento.
5	Desarrollo de la organización grupal en la ejecución y seguimiento del proyecto.	Funcionamiento grupal en los aspectos organizativos y de administración.	Contratación de técnico social (organización grupal). Contratación de técnico en gestión de empresas. Informes de actividades grupales. Informe contable del proyecto. Evaluación final.

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Productos, actividades y apertura de costos**

Productos a alcanzar		Actividades que se realizan para alcanzarlo		Rubros que componen el costo de la actividad			Presupuesto (U\$S)	
1	Grupo de mujeres capacitadas en recolección, procesamiento y envasado de polen.		Capacitación para manipuladores de alimentos	1	Consultorías Nacionales	Materiales curso manipulacion alimento	Contratacion	<a href="#">300,00</a>
				2	Movilidad y viáticos nacionales	viaticos docentes	contratacion	<a href="#">80,00</a>
2	Polen colectado en apiarios del proyecto.		Incentivación de Colmenas	1	Instalaciones y equipos	Suplemento proteico y energético	Compra	<a href="#">755,00</a>
			Instalación de colmenares	1	Movilidad y viáticos nacionales	traslado apiarios	contratación fletes	<a href="#">120,00</a>
			Recolección y procesado de polen	1	Movilidad y viáticos nacionales	traslados		<a href="#">180,00</a>
			Adquisición trampas de polen	1	Instalaciones y equipos	trampas de polen	compra	<a href="#">4.144,00</a>
			Seguimiento técnico	1	Honorarios	seguimiento técnico	contratación	<a href="#">1.600,00</a>

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

3	Polen procesado y envasado.	Armado secadora de polen	1	Instalaciones y equipos	armado equipo	fabricación	<a href="#">342,00</a>
		Acondicionamiento medio ambiente sala de envasado	1	Instalaciones y equipos	deshumidificador	compra	<a href="#">240,00</a>
			2	Instalaciones y equipos	balanza electrónica	compra	<a href="#">180,00</a>
			3	Insumos	envases	compra	<a href="#">50,00</a>
			4	Insumos	pintura		<a href="#">100,00</a>
			5	Insumos	gastos de luz		<a href="#">128,00</a>
			6	Instalaciones y equipos	limpiador de polen		<a href="#">210,00</a>
		Control de calidad	1	Consultorías Nacionales	Análisis de tipificación de polen homogeneizado	contratación	<a href="#">416,00</a>
			2	Consultorías Nacionales	Análisis físico químico del polen	contratación	<a href="#">740,00</a>
			3	Consultorías Nacionales	Análisis microbiológicos del polen	contratación	<a href="#">600,00</a>

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

4	Estudio de la Flora arbórea en el área del proyecto.		Relevamiento periódico de la flora arbórea	1	Honorarios		Contratacion	<a href="#">960,00</a>
				2	Movilidad y viáticos nacionales			<a href="#">420,00</a>
5	Desarrollo de la organización grupal en la ejecución y seguimiento del proyecto.		Seguimiento técnico de la organizacion grupal	1	Consultorías Nacionales	Técnico social especialista en organización grupal	Contratacion	<a href="#">1.200,00</a>
				1	Consultorías Nacionales	Administrador	Contratacion	<a href="#">1.000,00</a>
				1	Honorarios	Informe final técnico		<a href="#">500,00</a>
				2	Honorarios	informe final gestión proyecto		<a href="#">500,00</a>
								<b>14.765,00</b>

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Flujo de fondos**

Período utilizado	Mes
-------------------	-----

*Realice una proyección de los egresos e ingresos imputables al proyecto.  
Para los ingresos no deben considerarse los aportes del PACC.*

		01/11/2008	01/12/08	01/01/09	01/02/09	01/03/09	01/04/09	01/05/09	01/06/09	30/06/09				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Egresos</b>														
	Capacitación para manipuladores de alimentos		380											
	Incentivación de Colmenas		755											
	Instalación de colmenares		120											
	Recolección y procesado de polen			180										
	Adquisición trampas de polen		4.144											
	Seguimiento técnico			533		533		533						
	Armado secadora de polen			342										
	Acondicionamiento medio ambiente sala de envasado		773	43	93									
	Control de calidad			878	878									
	Relevamiento periódico de la flora arbórea		345	345			345	345						
	Seguimiento técnico de la organizacion grupal		171	171	171	171	171	171	171					
	Seguimiento de la gestión del proyecto.		143	143	143	143	143	143	143					
	Evaluación final								1.000					
<b>Total Egresos</b>			<b>6.831</b>	<b>2.635</b>	<b>1.285</b>	<b>848</b>	<b>659</b>	<b>1.193</b>	<b>1.314</b>					
Acumulado Egresos			6.831	9.466	10.751	11.599	12.258	13.451	14.765	14.765				

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

<b>Ingresos</b>												
Aporte PACC	4.099	1.581					2.916					
Aporte Beneficiarios	2.732	1.054					2.383					
	2732	1054					2383					
<b>Total ingresos</b>	<b>6.831</b>	<b>2.635</b>					<b>5.299</b>					
Acumulado Ingresos	6.831	9.466	9.466	9.466	9.466	9.466	14.765	14.765	14.765			

<b>Saldo Mes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.285</b>	<b>-848</b>	<b>-659</b>	<b>-1.193</b>	<b>3.985</b>					
<b>Saldo en CAJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.285</b>	<b>-2.133</b>	<b>-2.792</b>	<b>-3.985</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				

Acumulado Aporte <b>PACC</b>	4.099	5.680	5.680	5.680	5.680	5.680	8.596	8.596				
Acumulado Aporte <b>Beneficiarios</b>	2.732	3.786	3.786	3.786	3.786	3.786	6.169	6.169				

% aporte PACC	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>	58%	58%				
% aporte Beneficiarios	40%	40%	40%	40%	40%	40%	42%	42%				

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Desembolsos del Programa y metas que los determinan (a ser llenado por el Evaluador del Programa)**

*Debe definirse en que momento se reciben los fondos del Programa, que metas deben estar alcanzadas a ese momento y cómo se verifican.*

Desembolso U\$\$		% del total PACC	Metas por Desembolso	Verificadores	Fecha Estimada
1	4.099		Colmenas incentivadas, trampas instaladas, capacitación realizada. Sala acondicionada y equipos operativos.	Informe de avance indicando actividades realizadas. Documentación de gastos realizados	30-11-08
2	1.581		Resultado de análisis de polen, informe de avance de caracterización de floración y polen producido, informe de avance de proceso productivo. Informe de avance de costos de producción.	Informe de avance incluyendo análisis de caracterización del polen y avance en el proceso productivo. Documentación de gastos.	31-12-08
3	2.916		Informe final incluyendo evaluación de resultados obtenidos (incluyendo costos de producción y evaluación económico financiera en función de los resultados obtenidos). Documentación de gastos e inversiones	Informe final. Documentación de gastos e inversiones realizadas	31-5-09
<b>8.596</b>		<b>100%</b>	<b>TOTAL</b>		