

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

<b>Nombre del Proyecto</b>	Capacitación en modelaje-patronaje de calzado y puesta en marcha de un sistema Cad-Cam para la industria del calzado
<b>Breve descripción del Proyecto</b>	Formación específica en el tema de modelaje-patronista de calzado y Curso de proyección computarizada de calzado por medio de un sistema CAD-CAM en la escuela Ars Sutoria en Milán, Italia. Charla técnica abierta para difusión de las mejores prácticas. Evaluación de alternativas y aplicación de nueva tecnología a través de un nuevo sistema Cad-Cam
<b>Conglomerado</b>	Calzado y Marroquinería
<b>Tipo de Proyecto</b>	Abierto
<b>Proponente/s</b>	Taxton sa
	Martinez Hnos SRL
	Viplus sa
<b>Responsable</b>	Alvaro Molaguero
<b>Teléfono/Celular</b>	033 47251
<b>email</b>	taxton@adinet.com.uy
<b>Cargo</b>	director
<b>Alineación con PRC</b>	<b>Alineado</b>
<b>Prioridad</b>	<b>Media</b>
<b>Aval de GGC</b>	<b>Si</b>

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

Fecha de Inicio	Fecha Finalización	Duración (meses)
01/09/2008	31/01/2009	4

<b>Porcentaje de cofinanciamiento solicitado al PACC</b>	60%		
<b>Costo total previsto</b>	<b>Aporte PACC</b>	<b>Aporte Beneficiarios</b>	<b>Otros aportes</b>
30.000	18.000	12.000	
100%	60%	40%	

Cédula de Identidad	Nombre	Dirección	En representación de
	Alvaro Molaguero	Rivera 316 Santa Lucia	Taxton sa
	Heber Martinez	J Batlle y Ordoñez 5825	Martinez Hnos SRL
	Alberto Keihaian	Cnel Raiz 1035	Viplus sa

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Objetivos, Indicadores y forma de verificación**

*Indicadores para evaluar una vez ejecutado el proyecto, si se alcanzaron el propósito los productos esperados*

	<b>Síntesis Objetivos</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Verificadores</b>
<b>Propósito</b>			
1	Profesionalizar el conocimiento en el modelaje y patronaje de calzado; y en especial el avanzar hacia una posterior implementación del sistema Cad-Cam	Representante del Grupo participa en el curso Ars Sutoria - Italia y evalúa junto a las empresas promotoras alternativas de implementación de nueva tecnología	Certificado de aprobación de curso e informe de asesoramiento para cada una de las empresas participantes
<b>Productos</b>			
1	Capacitación en modelaje-patronista de calzado y tecnología CAD-CAM en Ars Sutoria - Italia	1 representante del Grupo participa en el curso durante los meses de setiembre-noviembre.	Certificado de aprobación de curso y comprobantes de gastos
2	Visita a empresas proveedoras de tecnología CAD-CAM de la zona de afluencia para tomar conocimiento cabal de las propuestas actuales disponibles en el mercado	1 representante del Grupo realiza visitas a empresas proveedoras previa definición de agenda	Agenda de visitas programada aprobada por el GGC. Informe de los resultados de la acción para las tres empresas impulsoras del proyecto con copia a la Oficina técnica del Cop
3	Elaboración de informe sobre la participación en el curso y realización de taller orientado a las empresas interesadas y a las Instituciones formadoras en temas de diseño y sus alumnos; sobre la experiencia, las recomendaciones y mejores prácticas aprendidas durante el curso desarrollado.	Público objetivo participa de actividad	Certificado de aprobación de curso y comprobantes de gastos
4	Evaluación conjunta entre las empresas impulsoras del proyecto sobre las posibilidades técnicas de aplicación de las nuevas tecnologías de acuerdo a las especificidades de cada empresa.	Reuniones entre asesor del grupo y representantes de las empresas	Informe de evaluación de asesor para cada una de las empresas sobre posibilidades técnicas de aplicación de las nuevas tecnologías ya sea en forma conjunta o individual

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

5	Etapa de implementación de nueva tecnología a saber: digitalización de las hormas (de ser posible en conjunto con el fabricante de hormas) lo que abriría la posibilidad de una mas fácil implementación por el resto del sector, y/o 2) la compra del sistema y puesta en funcionamiento	Informe de nuevas acciones a implementar	Presentación del informe de las empresas. Si corresponde, presentación de proyecto de ampliación de Fase 1.
---	---	--	---

**Resumen Ejecutivo**

*Explicitar en forma clara y sintética: Oportunidad o Problema a solucionarse, Objetivos, Acciones previstas, Fundamentación, Organización para la ejecución, Beneficiarios, Financiamiento, Situación esperada a la terminación del proyecto, Sostenibilidad, Riesgos y mitigación*

En el marco de las líneas estratégicas a desarrollar definidas en el Plan de Refuerzo de la Competitividad, se define para la Mejora en la cadena de valor acciones orientadas a mejorar el valor añadido de los productos del conglomerado. Para ello es necesario fomentar la innovación e incorporar el diseño y la calidad como factores de competitividad, en un proceso de producción flexible que facilite igualmente una respuesta rápida.

El PRC plantea como líneas de actuación específicas la incorporación de tecnologías CAD-CAM y la participación/realización de cursos específicos de diseño y patronaje con tecnologías CAD-CAM. Lo fundamenta por el impacto que podría generar en la capacidad de diseño, innovación, velocidad de respuesta, costos, imagen y capacidad de expansión comercial.

Estos aspectos son necesarios tanto para consolidar una posición de liderazgo en el mercado interno como para facilitar el acceso a los mercados externos.

Si bien las acciones incluidas en estas líneas de trabajo depende de las particularidades internas de cada empresa, ya que la función de diseño está manifiesta de distintas formas en las empresas, en general, no está profesionalizado ni se han incorporado las nuevas tecnologías de diseño y corte de piezas asistido y computarizado (CAD-CAM), el cual flexibiliza, agiliza y reduce los costos del proceso.

Asimismo es importante señalar que hasta el momento no existe en el país una formación técnica actualizada en aspectos vinculados al modelaje de calzado y a la incorporación de conocimiento sobre la implementación de un sistema Cad-Cam para la industria del calzado.

## FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

---

En este sentido, el considerar avanzar sobre el tema con una mayor certeza buscando el minimizar los posibles errores en la elección e implementación de nuevos sistemas; parecería necesario adquirir previamente conocimientos actualizados al respecto.

Por este motivo, y con la intención de profesionalizar el conocimiento en el modelaje y patronaje de calzado; y en especial incorporar el knowhow para avanzar hacia una posterior implementación del sistema Cad-Cam, las empresas de referencia quienes trabajan cada una de ellas en diferentes sectores del mercado, Martínez Hnos. en calzado de dama, Goshik en calzado de niños y Taxton S.A. en calzado de hombre, han avanzado en una propuesta conjunta de trabajo la cual se ha visto plasmada en la firma de una "Carta Intención" entre las tres empresas y el técnico capacitado.

Este proyecto considerará distintas acciones comprendidas en las siguientes líneas de acción:

1. Enviar en representación del grupo a una persona a recibir una formación específica en el tema de modelaje-patronista de calzado y Curso de proyección computarizada de calzado por medio de un sistema CAD-CAM en la escuela Ars Sutoria en Milán, Italia.

Esta escuela es una referente a nivel internacional, tiene más de 60 años de actividad, y por la misma han pasado muchos de los industriales del sector calzado a nivel nacional e internacional. [www.arsarpel.it](http://www.arsarpel.it)

El Curso ofrece el aprendizaje completo, teórico, técnico y estilístico para realizar todos los modelos de calzado junto a:

- estudio analítico de los diferentes tipos de modelos, clásico y deportivo, para dama, caballero y niño;
- realización de los modelos y de sus forros (de los más sencillos a los más complejos) en las distintas hormas y conforme a las características de los distintos trabajos;
- nociones de coser de canto (inherentes a los patrones);
- preparación y corte de los cortes según las características de la piel;
- el escalar de los modelos por medio del pantógrafo.

El Curso tiene una duración de tres meses, se celebra en el Instituto en Milán de lunes a viernes de 9 a 18 horas y está previsto su desarrollo para los meses de setiembre, octubre, noviembre.

## FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

---

2. Una vez finalizado el curso, el técnico capacitado realizará una ronda de contactos y visitas a empresas proveedoras de tecnología CAD-CAM a los efectos de tomar contacto directo, probar y evaluar las distintas propuestas de los sistemas disponibles. Dichas visitas serán realizadas de acuerdo a una agenda de acción previamente definida y presentada al GGC; la cual deberá ser aprobada contemplando así la pertinencia de las acciones enmarcadas en este proyecto. Los nuevos conocimientos adquiridos y los disponibles sobre la realidad productiva de las empresas en cuestión permitirían un análisis más adecuado pensando en la evaluación conjunta a realizar entre las empresas impulsoras del proyecto sobre las posibilidades técnicas de aplicación de nuevas tecnologías.

3. Una vez en Montevideo y a partir de la segunda quincena de diciembre, la persona capacitada preparará un informe y en articulación con el GGC impulsarán un taller abierto orientado a las empresas interesadas y a las Instituciones formadoras en temas de diseño y sus alumnos; El objetivo del informe y el taller será presentar la experiencia, tendencias internacionales y mejores prácticas aprendidas durante el curso desarrollado.

4. Una vez incorporado el knowhow, y durante el plazo de dos meses se realizará una evaluación y diagnóstico de las empresas impulsoras del proyecto sobre las posibilidades técnicas de aplicación de las nuevas tecnologías de acuerdo a las especificidades de cada empresa. Se entiende que, una vez recibida la capacitación específica en el sistema de modelaje Cad-Cam, se estará en condiciones de realizar este proceso y seleccionar entre las diferentes propuestas y sistemas disponibles en el mercado. Como parte del proyecto este técnico brindará el servicio de asesoramiento e implementación del sistema seleccionado en las 3 empresas.

5. En una etapa posterior, en función de los resultados del informe correspondiente a la etapa anterior, se avanzará en una segunda fase del proyecto:- 1) la digitalización de las hormas (de ser posible en conjunto con el fabricante de hormas) lo que abriría la posibilidad de una más fácil implementación por el resto del sector, y 2) la compra del sistema y puesta en funcionamiento, (la que será de ser posible en forma conjunta) y si esto no se considerara funcionalmente realizable y técnicamente recomendable, se podría realizar la compra en conjunto del software y hardware a los efectos de mejorar los costos.

Visto las distintas propuestas disponibles en la actualidad para el software y hardware necesario, este proyecto tendrá una ampliación una vez definida la etapa tres. Al momento de implementación de la etapa 4 se analizarán de acuerdo al conocimiento adquirido las distintas alternativas posibles, tanto desde la Organización de las nuevas acciones como de la compra misma de la tecnología necesaria.

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Productos, actividades y apertura de costos**

Productos a alcanzar		Actividades que se realizan para alcanzarlo		Rubros que componen el costo de la actividad				Presupuesto (U\$S)
1	Capacitación en modelaje-patronista de calzado y tecnología CAD-CAM en Ars Sutoria - Italia		Matricula Curso Ars Sutoria	1	Otros			<a href="#">19.800,00</a>
			Hospedaje	1	Otros			<a href="#">6.800,00</a>
			Pasaje aereo-tasas-traslado	1	Movilidad y viáticos internacionales			<a href="#">1.400,00</a>
2	Visita a empresas proveedoras de tecnología CAD-CAM de la zona de afluencia para tomar conocimiento		Hospedaje y traslado	1	Movilidad y viáticos internacionales			<a href="#">2.000,00</a>
3	Elaboración de informe sobre la participación en el curso y realización de taller orientado a las empresas interesadas y a las Instituciones formadoras en temas de diseño y sus alumnos; sobre la experiencia, las recomendaciones y mejores prácticas aprendidas durante el curso desarrollado.		Elaboración de informe por parte del técnico que participó en el curso	1	Otros			
			Convocatoria a taller (GGC)	1	Otros			
			Realización de taller y difusión del informe de la experiencia	1	Otros			
			Presentación del informe sobre los resultados del taller (facilitador)	1	Otros			
4	Capacitación en modelaje-patronista de calzado y tecnología CAD-CAM en Ars Sutoria - Italia		Informe de evaluación para cada una de las empresas participantes y propuesta con recomendaciones sobre el sistema a ser implementado	1	Otros			
								<b>30.000,00</b>

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

**Cronograma de actividades**

Período utilizado		Mes											
Actividades		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		Matricula Curso Ars Sutoria	x										
Hospedaje	x												
Pasaje aereo-tasas-traslado	x												
Hospedaje y traslado					x								
Elaboración de informe por parte del técnico que participó en el curso					x								
Convocatoria a taller (GGC)					x								
Realización de taller y difusión del informe de la experiencia					x								
Presentación del informe sobre los resultados del taller (facilitador)					x	x							
Informe de evaluación para cada una de las empresas participantes y propuesta con recomendaciones sobre el sistema a ser implementado						x							

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Flujo de fondos**

*Realice una proyección de los egresos e ingresos imputables al proyecto.  
Para los ingresos no deben considerarse los aportes del PACC.*

	01/09/2008	01/10/08	01/11/08	01/12/08	01/01/09	31/01/09							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Egresos</b>													
Matricula Curso Ars Sutoria		19800											
Hospedaje		6800											
Pasaje aereo-tasas-traslado		1400											
Hospedaje y traslado					2000								
Elaboración de informe por parte del técnico que participó en el curso													
Convocatoria a taller (GGC)													
Realización de taller y difusión del informe de la experiencia													
Presentación del informe sobre los resultados del taller (facilitador)													
Informe de evaluación para cada una de las empresas participantes y propuesta con recomendaciones sobre el sistema a ser implementado													
<b>Total Egresos</b>		<b>28.000</b>			<b>2.000</b>								
Acumulado Egresos		28.000	28.000	28.000	30.000	30.000							

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

<b>Ingresos</b>												
Aporte PACC	6.720		5.040		6.240							
Aporte Beneficiarios	21.280		-5.040	2.000	-6.240							
	21280		-5040	2000	-6240							
<b>Total ingresos</b>	<b>28.000</b>			<b>2.000</b>								
Acumulado Ingresos	28.000	28.000	28.000	30.000	30.000	30.000						

<b>Saldo Mes</b>												
<b>Saldo en CAJA</b>												

Acumulado Aporte <b>PACC</b>	6.720	6.720	11.760	11.760	18.000							
Acumulado Aporte <b>Beneficiarios</b>	21.280	21.280	16.240	18.240	12.000							

% aporte PACC	24%	24%	42%	39%	60%							
% aporte Beneficiarios	76%	76%	58%	61%	40%							

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE CONGLOMERADOS  
Y CADENAS PRODUCTIVAS**



**FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

**Desembolsos del Programa y metas que los determinan (a ser llenado por el Evaluador del Programa)**

*Debe definirse en que momento se reciben los fondos del Programa, que metas deben estar alcanzadas a ese momento y cómo se verifican.*

Desembolso U\$\$	% del total PACC	Metas por Desembolso	Verificadores	Fecha Estimada	
1	6.720	37%	Curso Ars Sutoria iniciado	Comprobante de la matrícula y carta intención	30-9-08
	5.040	28%	Realización y aprobación del curso	Certificado de aprobación. Y presentación de comprobantes de gastos de alojamiento y pasajes.	30-11-08
3	5.040	28%	Taller	Convocatoria realizada. Informe sobre los resultados del taller (facilitador)	31-1-09
			Elaboración del informe sobre la experiencia del curso, tendencias y mejores prácticas (a cargo del técnico que participó en el curso)	Presentación y difusión del informe	
			Asesoramiento técnico sobre la implementación de tecnologías CAD-CAM para cada una de las empresas participantes del proyecto	Informe de diagnóstico y recomendación sobre la implementación de tecnologías CAD CAM para cada una de las empresas participantes	
4	1.200	7%	·Visita técnica a empresas proveedoras de tecnología CAD-CAM	Agenda presentada previamente y aprobada por el GGC e informe de actividad y recomendación para cada una de las empresas impulsoras del proyecto con copia a la Oficina técnica	31-1-09
<b>18.000</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL</b>			