

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

Nombre del Proyecto	Asistencia técnica de experto sectorial italiano a industrias del calzado 2010/12155
Breve descripción del Proyecto	Asistencia técnica de experto sectorial italiano designado por el PISIE a industrias del calzado mediante diagnóstico técnico sobre aspectos vinculados a procesos productivos y de calidad.
Conglomerado	Calzado y Marroquinería
Tipo de Proyecto	Abierto
Proponente/s	Martinez Hnos SRL
	Tacosur SA
	Taxton SA
	Viplus SA
	Liderfez SA
	Hormas Moundjian
Responsable	Marcelo Ballesta
Teléfono/Celular	094446727
email	conglomeradocalzado@ciu.com.uy
Cargo	Gerente de Proyectos Conglomerado del Calzado y la Marroquinería
Alineación con PRC	Total. Definida como máxima prioridad en línea estratégica 2 Mejora en la cadena de valor.

Fecha de Inicio	Fecha Finalización	Duración (meses)
01/09/2010	01/12/2010	#¿NOMBRE?

Porcentaje de cofinanciamiento solicitado al PACC	39%		
Costo total previsto	Aporte PACC	Aporte Beneficiarios	Otros aportes
10.970	4.270	3.200	3.500
68%	39%	29%	32%

Cédula de Identidad	Nombre	Dirección	En representación de
	Heber Martínez	J.Battle y Ordoñez 5285	Martinez Hnos SRL
	Karina Raña	Joanico 3925 bis	Tacosur SA
	Alvaro Molaquero	Rivera 316 Santa Lucía	Taxton SA
	Alberto Kehaian	Cnel Raiz 1035	Viplus SA
	Manuel Lafourcade	Gral Mitre 419 Santa Lucía	Liderfez SA
	Jorge Moundjian	Manuel Calleros 4762	Hormas Moundjian

Resumen Ejecutivo

Explicitar en forma clara y sintética: Oportunidad o Problema a solucionarse, Objetivos, Fundamentación de acciones previstas y costos asociados, Organización para la ejecución, Beneficiarios, Financiamiento, Situación esperada a la terminación del proyecto, Sostenibilidad, Riesgos y mitigación

El PRC del Conglomerado en su línea estratégica 2 "Mejora en la cadena de Valor" señala especialmente el objetivo de profesionalizar e incorporar sistemas de mejoras y control de calidad como elemento indispensable en la agregación de valor. La calidad debe entenderse tanto en mejoras de calidad de producto terminado como de componentes y por supuesto, de los procesos, que seguramente pueden mejorarse, incorporando mejores resultados de operación y calidad final.

Ante la falta de oferta de técnicos expertos sectoriales en la plaza, sería posible acudir a servicios de institutos tecnológicos de otras regiones o a la asesoría de técnicos externos expertos de producción; siempre con el objetivo de mejorar los procesos, en calidad y en tiempos de procesos.

En ese sentido la CIU ha mantenido contactos a través de su filial en Montevideo con el ICE, Instituto Italiano de Comercio Exterior. Esta es una entidad responsable de desarrollar, facilitar y promover relaciones comerciales de Italia con países extranjeros, con especial atención a las necesidades de las pequeñas y medianas empresas, las asociaciones y agrupaciones. A tal fin, el ICE, en estrecha colaboración con el Ministerio de Desarrollo Económico Italiano elabora programas de actividades de promoción, tomando las medidas necesarias para su aplicación directa. El ICE tiene su sede en Roma y tiene una red de 17 oficinas en Italia y 116 oficinas en 88 países en todo el mundo.

Considerado a Italia como un país modelo en cuanto al desarrollo de la Industria del calzado y en especial por su referencia en cuanto al desarrollo de productos de calidad; se ha identificado a el PISIE (Politécnico Internacional para el Desarrollo Industrial y Económico) como una Institución idónea capaz de brindar asesoramiento técnico a Industrias uruguayas en temas vinculados a procesos productivos y de calidad.

El PISIE es una ONG especializada en Asistencia Técnica, formación y proyectos de cooperación en el sector del cuero y sus manufacturas, que ha desarrollado una amplia experiencia en el ámbito de la cooperación al desarrollo, encargándose de formación, asistencia técnica, identificación y planificación de las intervenciones. Fue fundado en 1977 con el objetivo de brindar formación y asistencia técnica a los programas de cooperación italiana con los países en vías de desarrollo y de apoyar las instituciones públicas y privadas como, por ejemplo, los organismos internacionales de las Naciones Unidas. En los últimos 30 años el PISIE ha desarrollado una sólida experiencia de cooperación con muchas organizaciones internacionales (por ejemplo, ONUDI, CCI, CDE, Banco Mundial etc.)

FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

El equipo de profesionales del PISIE está constituido por 60 técnicos capacitados, expertos en gestión empresarial, economistas, químicos, ingenieros químicos, y formadores en el ámbito de curtidos, marroquinería, calzado, modelismo de calzado, control de calidad y productos intermedios conexos.

Se han mantenido una serie de reuniones en Montevideo entre representantes del ICE, PISIE, Conglomerado y CICU a los efectos de identificar posibles acciones a desarrollar al respecto; de las cuales ha surgido en concordancia con el interés manifiesto de las Industrias proponentes la siguiente intervención.

Cabe destacar que la propuesta fue de corte abierto para lo cual se invitó y convocó a todas las empresas industrializadoras de calzado que tuvieran interés en formar parte de la misma.

Producto:

El producto identificado está vinculado a una Asistencia técnica de experto sectorial italiano a industrias del calzado mediante diagnóstico técnico sobre aspectos vinculados a procesos productivos y de calidad.

Este diagnóstico buscará chequear técnicamente las distintas áreas de producción con el fin de identificar puntos fuertes y débiles de los procesos de las Organizaciones a fin de elaborar un resumen técnico de sugerencias y/o recomendaciones orientadas a la mejora de la productividad y calidad de los procesos implementados v/o productos terminados.

La intervención técnica considerará aspectos vinculados a:

- Presentación de la empresa
- Tipo y característica del producto
- Producción
- Organización de la producción
- Calificación de los trabajadores
- Gestión de las materias prima
- Equipamiento (maquinaria)
- Higiene y seguridad del trabajo
- Control de la calidad
- Sistema de mejoramiento de la calidad
- Sistema de mejoramiento de la productividad
- Otros

Método de trabajo:

Dicha asistencia propone el siguiente método de trabajo:

Diagnóstico in situ en la organización proponente con un período de 1 día para las empresas de hasta 30 empleados, 1,5 días para las empresas de más de 30 empleados y 2 días para las empresas de más de 60 empleados. En dicha visita se analizará la actividad de la organización, se cumplimentarán módulos y cuestionarios y se realizarán una devolución verbal sobre los principales comentarios, puntos fuertes y débiles identificados.

Una vez culminada la misión y de regreso el Consultor a su país de residencia- Italia; se elaborará y enviará a las Organizaciones analizadas su correspondiente reporte escrito con las principales sugerencias y/o recomendaciones formuladas en base al objeto de la Asistencia.

Se ha realizado una convocatoria abierta a empresas interesadas en participar. A la misma han adherido las empresas proponentes por lo cual de acuerdo a sus características se esperan ocho días de Asistencia por parte del Consultor en las organizaciones.

Inversión:

El costo por los honorarios de Asistencia técnica del experto asignado por PISIE asciende a USD 875 por día de intervención el cual incluye 22% de IVA y 12% de IRNR (Impuesto a la Renta No Residentes); impuestos que serán retenidos y vertidos a la DGI por la CICU.

De ello, el Programa PACC aportará el 60% de cofinanciamiento y las empresas beneficiarias del proyecto aportarán el 40% restante.

Las inversiones necesarias por Pasajes, logística y viáticos del Consultor experto asignado por PISIE serán aportadas en su totalidad por el ICE.

Objetivos, Indicadores y forma de verificación

Indicadores para evaluar una vez ejecutado el proyecto, si se alcanzaron el propósito y los productos esperados

	Síntesis Objetivos	Indicadores	Verificadores
Propósito			
1	Asistencia técnica de experto sectorial italiano designado por el PISIE a industrias del calzado mediante diagnóstico técnico sobre aspectos vinculados a procesos productivos y de calidad. Identificación del estado del arte y formulación de recomendaciones.		
Productos			
1	Diagnóstico organizacional in situ por experto internacional	Seis diagnósticos efectuados	Agenda concordada y visita-diagnóstico efectuado
2	Informe individual respecto a situación y recomendaciones a efectuar	Seis informes realizados	Entrega de copia de informes a Oficina técnica del conglomerado.
3	Elaboración de proyecto	Oficina técnica del conglomerado articulando con la CICU y las empresas beneficiarias del proyecto	Proyecto presentado al PACC, seguimiento de actividad y cumplimiento de metas

Productos, actividades y apertura de costos



FORMULARIO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

3	2.270	53%	Asistencia efectuada	Copia de los informes individuales del consultor interviniente. Comprobantes de aportes tributos.	16-10-10
4.270	100%	TOTAL			